



**TRIBUNAL DE CONTAS DO
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**

Relatório de Atividades

4º trimestre de 2023



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	3
GOVERNANÇA DO TCEES	4
Visão Geral Organizacional	4
Plano Estratégico	5
Projetos Prioritários	6
Unidades de Apoio à Governança do TCEES	9
Corregedoria	9
Controle Interno	9
Informações para a Sociedade	10
Gestão da Comunicação	10
Ouvidoria	11
Montante de Multas e Ressarcimentos Recolhidos	12
CONFORMIDADE E EFICIÊNCIA DA GESTÃO	14
Gestão de Pessoas	14
Gestão Educacional	15
Gestão Orçamentária e Financeira	16
Gestão Documental	18
Gestão da Tecnologia	19
AÇÕES DE CONTROLE EXTERNO	24
Educação	25
Saúde	26
Previdência	27



Folha de pagamento	27
Mobilidade Urbana	27
Saneamento Básico	28
Parceria Público-Privada e concessão	29
Obras Públicas	29
Auditoria Financeira	30
Receita Pública	31
Gestão Fiscal	31
Parcerias Interinstitucionais	32
Atos do Plenário e das Câmaras	34
CONSIDERAÇÕES FINAIS	35
ANEXO ÚNICO – ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL	37



INTRODUÇÃO

No 4º trimestre de 2023, em atendimento a sua função fiscalizadora e orientadora, o Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCEES) executou importantes ações e alcançou resultados positivos, tanto na área do controle da gestão pública quanto na área administrativa.

Em cumprimento ao disposto nos artigos 2º, IX e 169, §§1º e 2º da Resolução TC Nº 261, de 4 de junho de 2013 – Regimento Interno do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (RITCEES) e no art. 71, §4º da Constituição Estadual, esta Corte de Contas elabora, trimestralmente e anualmente, o documento denominado Relatório de Atividades, que é encaminhado à Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo.

O RITCEES, em seu artigo 169, §2º, traz que os relatórios de atividades conterão, além de outros elementos, as atividades específicas no tocante ao julgamento e apreciação de contas e de processos de fiscalização a cargo do Tribunal.

Conforme o artigo 48, IV, K do RITCEES, compete à Assessoria de Governança (ASGOV), unidade de assessoramento da Presidência, a elaboração deste relatório que contempla informações de destaque que foram prestadas por diversas unidades do TCEES.



GOVERNANÇA DO TCEES

Visão Geral Organizacional

O TCEES foi criado por meio da Lei nº 1.287, de 24 de setembro de 1957, e tem como missão gerar benefícios para a sociedade por meio do controle externo e do aperfeiçoamento da gestão dos recursos públicos.

Ao Tribunal compete atuar na fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial do Estado, municípios e das entidades da administração direta e indireta, quanto aos aspectos da legalidade, legitimidade e economicidade.

É seu dever auxiliar a Assembleia Legislativa e câmaras municipais nos procedimentos de controle externo da gestão pública, sem que haja qualquer subordinação ou poder hierárquico entre os órgãos. Suas atribuições estão fixadas no artigo 71 da Constituição Estadual de 1989 e na Lei Complementar 621, de 8 de março de 2012.

Qualquer pessoa, física ou jurídica, e qualquer entidade que utilize, arrecade, guarde, gerencie ou administre bens e valores públicos, relativos a recursos públicos estaduais e municipais, estão obrigadas a lhe prestar contas.

A Lei Complementar Nº 101, de 4 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), traz as responsabilidades no que tange ao atendimento às normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal, com ênfase no que se refere ao cumprimento, pelo Estado e municípios, dos limites das despesas com pessoal, dos limites e condições para realização de operações de crédito, inscrição em restos a pagar e a destinação de recursos obtidos com alienação de ativos e outros.

Com sede em Vitória e jurisdição em todo o território do Estado do Espírito Santo, atualmente, o TCEES compõe-se de sete conselheiros, três conselheiros substitutos, três procuradores do Ministério Público junto ao Tribunal de Contas



e quadro próprio de servidores para cumprir as finalidades de apoio técnico e administrativo. O organograma institucional é apresentado no Anexo Único, a fim de promover uma melhor ilustração da sua estrutura organizacional.

Plano Estratégico

O TCEES lançou em dezembro de 2023 o Plano Estratégico da instituição para o ciclo de 14 anos. Iniciando no ano de 2024 e finalizando em 2037, ano em que a Corte de Contas completará 80 anos.

No evento de lançamento, foi ministrada a palestra sobre “A importância do planejamento nas instituições”, pelo ministro do Tribunal de Contas da União (TCU), Antônio Anastasia.

A seguir constam a identidade organizacional e o mapa estratégico do TCEES:

NOSSO PROPÓSITO

Contribuir para a melhoria da gestão pública

NOSSA MISSÃO

Promover o aperfeiçoamento da gestão pública, por meio do controle externo, visando à melhoria da qualidade de vida das pessoas.

NOSSO NEGÓCIO

Controle Externo

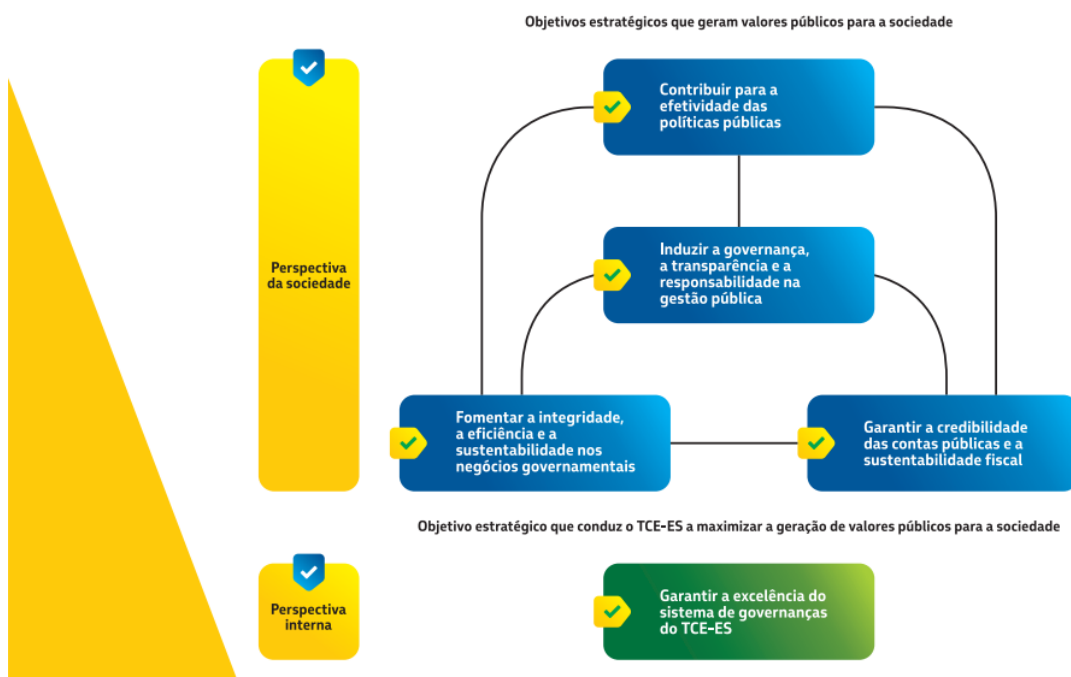
NOSSOS PRINCÍPIOS

- Independência e Harmonia;
- Transparência;
- Responsabilidade Sustentável;



- Inovação;
- Profissionalismo;
- Valorização das Pessoas.

MAPA ESTRATÉGICO



O documento pode ser acessado na íntegra aqui neste [link](#).

Projetos Prioritários

Projeto é um conjunto de atividades temporárias, realizadas em grupo, destinadas a produzir um produto, serviço ou resultado. Ele facilita o atendimento a demandas específicas que comportem grande esforço de planejamento e coordenação, e que devem gerar resultados dentro de um prazo estabelecido.



A instituição da metodologia de gestão de projetos no âmbito do TCEES encontra-se regulamentada pela Resolução TC nº 351/2021, que estabelece os critérios para constituição e gestão de projetos prioritários.

Os 21 projetos prioritários aprovados para o ano de 2023 foram concebidos, dentre outros motivos, visando o desenvolvimento de soluções que devam resultar no aprimoramento da gestão no âmbito interno do Tribunal, na melhoria de resultados e na prevenção de danos à gestão de recursos e de patrimônio públicos.

No 4º trimestre de 2023, os 21 projetos priorizados para o ano de 2023 foram concluídos, tendo 94% das entregas realizadas com sucesso.

Ainda no período, o Conselho Superior de Administração do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo aprovou os projetos prioritários para o ano de 2024. A lista dos projetos para 2024 foi formada após discussões com os gestores das unidades, Secretaria Geral de Controle Externo - Segex, Secretaria Geral de Tecnologia da Informação - SGTI e Secretaria Geral Administrativa e Financeira - Segafi, em conjunto com a Assessoria de Governança - Asgov, que conduziu o processo.

A seleção dos projetos prioritários do TCEES levou em consideração o Plano Estratégico 2024 - 2037. Dos 21 projetos aprovados, 19 envolvem recursos de Tecnologia da Informação do TCEES, área fundamental para se alcançar eficiência e efetividade das ações administrativas e de controle externo.

Abaixo, apresenta-se a relação dos projetos prioritários para o ano de 2024.

Nº	Unidade Patrocinadora	Projeto
1	Presidência	Implementação da avaliação de desempenho com foco em competências (2024)
2	Segex	CidadES - Contas (2024)
3	Segex	CidadES - Ambiente de análise de contas (2024)
4	Segex	CidadES - Folha de Pagamento (2024)
5	Segex	CidadES - Contratação (2024)



6	Segex	CidadES - Atos de Pessoal - Concessão (2024)
7	Segex	CidadES - Relatórios para ações de controle (2024)
8	Segex	CidadES - Remessa automatizada via integração de sistemas
9	Segex	e-TCEES - Sistema de fiscalização (2024)
10	Segex	e-TCEES - Instrução Assistida (2024)
11	Segex	e-TCEES - Instrução assistida nos processos de contas
12	Segex	Painel de Controle (2024)
13	Segex	Monitoramento das Políticas Públicas Sociais (2024)
14	Segex	Observatório do Saneamento Básico do Espírito Santo (2024)
15	Segex	Sistema de Comunicação
16	Segex	Sistema Informatizado de Tomada de Contas Especiais (SISTCE)
17	Segex	Controle Interno (2024)
18	Corregedoria	Análise simplificada de atos de pessoal
19	Ouvidoria	Conta pra Gente - automação de tarefas
20	Segafi	Processo de Gestão Administrativa (2024)
21	Segafi	e-TCEES - Evolução do acesso identificado (2024)

 Projetos que envolvem recursos de Tecnologia da Informação do TCEES

Fonte: Decisão Plenária 16/2023



UNIDADES DE APOIO À GOVERNANÇA DO TCEES

Corregedoria

A Corregedoria do TCEES, criada por meio da Lei Complementar nº 549, de 16 de abril de 2010, tem por competência aperfeiçoar as ações de controle externo e desenvolver atividades disciplinares, visando a melhoria do desempenho do órgão e a prevenção e apuração de condutas de membros e servidores.

No 4º trimestre de 2023, a Corregedoria realizou diversas ações acerca dos temas: controle de prazos processuais e alertas do sistema e-TCEES; Observatório de Desempenho Institucional; correição ordinária; e reunião com as comissões disciplinares. Foram realizadas também ações externas como a participação em Grupo de Trabalho do Comitê de Corregedorias, Ouvidorias e Controles Internos e Social da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon).

Controle Interno

O Núcleo de Controle Interno (NCI) compõe a estrutura organizacional do TCEES, nos termos do artigo 45, inciso III, alínea “a”, do RITCEES. Integra o Sistema de Controle Interno do Tribunal, sendo responsável pela supervisão das normas de controle relativas ao referido sistema, conforme dispõe o artigo 4º da Resolução TC Nº 223, de 16 de dezembro de 2010, combinado com o quadro de unidades responsáveis disposto no Anexo I da Portaria Normativa nº 103, de 24 de setembro de 2020.

No 4º trimestre de 2023, o NCI participou do 2º ciclo do Programa Nacional de Transparência Pública – PNTP, tendo o TCEES alcançado o selo Ouro. Emitiu parecer sobre a regularidade de admissões de auditores de controle externo; executou auditoria ordinária de conformidade; participou de treinamento; dentre outras atividades.



INFORMAÇÕES PARA A SOCIEDADE

Gestão da Comunicação

O Tribunal mantém instrumentos destinados à divulgação interna e externa das suas atribuições e dos resultados de suas ações, visando a transparência de sua atuação. Dispondo do uso de ferramentas, como o Portal TCEES, e redes sociais, como o Instagram e Twitter, o TCEES amplia a cada ano a divulgação de informações e serviços pela internet. No quadro a seguir estão dispostos dados acerca da atuação da Secretaria de Comunicação (Secom).

Quadro 1 - Principais atividades da SECOM

Principais atividades de comunicação	4º trimestre de 2023
Jornalismo	
Nº de atendimento de demandas de imprensa	36
Nº de entrevistas coletivas	3
Nº de <i>releases/notas/artigos</i> enviados à imprensa	10
Número de notícias publicadas em veículos de imprensa	500
Valoração do espaço conquistado em mídia espontânea	R\$ 8.252.693,40
Nº de notícias inseridas no Portal TCEES	127
Nº de notícias inseridas na Intranet	90
Vídeos pós-produzidos	21
Eventos fotografados	41
Redes sociais	
Nº de postagens em redes sociais	645
Nº de visualizações em redes sociais	515.182
Nº de vídeos postados (Facebook e Instagram)	28
Audiovisual	
Nº de campanhas internas realizadas	2
Nº de peças gráficas (para todas as mídias/publicações)	370

Fonte: SECOM



Neste trimestre, a Secom, em parceria com a Secretaria de Gestão de Pessoas, realizou um evento para comemorar o Dia do Servidor Público que contou com a palestra do velejador Lars Graef, servidores da Corte fizeram apresentações musicais, e muitos servidores foram homenageados pelo tempo de serviço prestado ao Tribunal.

O trimestre foi marcado também pela despedida do conselheiro Sérgio Borges, que se aposentou após mais de 10 anos de serviços prestados à Corte. Para marcar esse período e homenagear o membro do Tribunal, a Secom produziu um vídeo “O último dia” em que o conselheiro aparece em seu último dia de trabalho no TCEES. Enquanto se desloca pela corte, conversa com seus pares e orienta servidores de seu gabinete, o conselheiro conta episódios marcantes da sua passagem pelo Tribunal. O vídeo fez parte da Sessão Especial de despedida, foi veiculado no youtube, no instagram e no programa É da Sua Conta, transmitido pela TVE.

Ouvidoria

A Ouvidoria é um canal que contribui para uma maior transparência e eficiência na Administração Pública. Prevista no artigo 7º da Lei Orgânica (Lei Complementar nº 621/2012) e do RITCEES, a Ouvidoria do TCEES foi criada no ano de 2013 com a importante função de promover a participação dos cidadãos no exercício do controle da Administração Pública, constituindo-se como canal de comunicação entre o Tribunal de Contas e a sociedade.

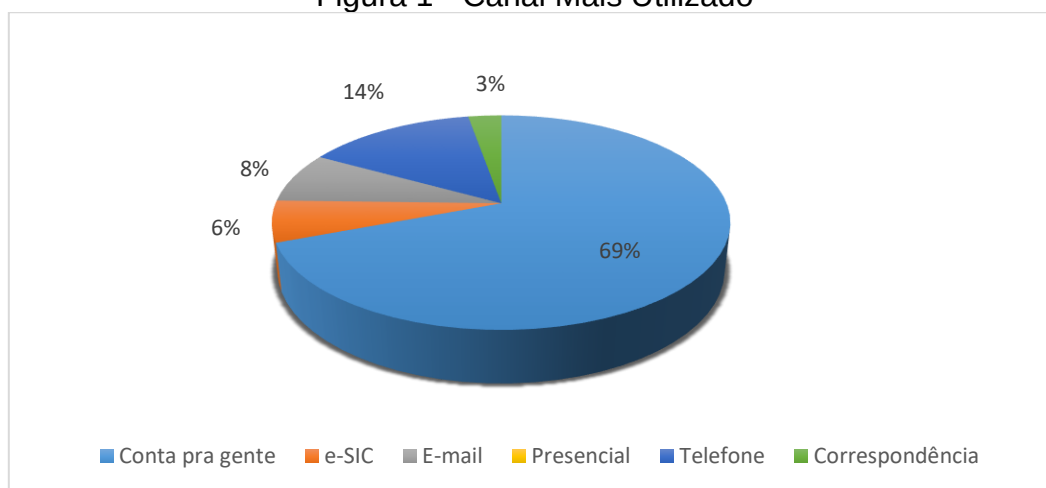
Os canais de comunicação da Ouvidoria estão disponíveis a todos os cidadãos, entidades ou agentes públicos e por meio deles qualquer pessoa pode manifestar a sua opinião sobre os serviços prestados pelo TCEES, buscar informações sobre processos e documentos que tramitam na Corte, noticiar a ocorrência de irregularidades no âmbito da administração pública estadual e municipal, bem como registrar sugestões, elogios ou reclamações.



No 4º trimestre de 2023, a Ouvidoria do TCEES realizou o registro de 289 demandas, sendo 271 demandas típicas (solicitação, notícia de irregularidade, sugestão, reclamação e elogio) e 18 pedidos de acesso à informação. Todas as demandas foram atendidas dentro do prazo. A produtividade em relação ao mesmo período do ano passado (4º trimestre de 2022) aumentou em 47,42%.

O canal mais utilizado pela população para o envio de manifestações é o sistema Conta pra Gente, com o recebimento de 200 manifestações, o que correspondeu a 69% do total de manifestações recebidas, como ilustrado no gráfico a seguir:

Figura 1 - Canal Mais Utilizado



Obs: Incluído como correspondência os ofícios do Ministério Público e outros órgãos protocolados no NCD.

Fonte: Ouvidoria

Montante de Multas e Ressarcimentos Recolhidos

O Ministério Público junto ao Tribunal de Contas (MPC) é um órgão autônomo e independente, cuja finalidade principal é a defesa da ordem jurídica no âmbito de atuação do TCEES, representando contra a ilegitimidade ou irregularidade de qualquer despesa.



Além disto, o MPC é o órgão responsável por monitorar e acompanhar as cobranças relacionadas às punições aplicadas pelo TCEES. No 4º trimestre de 2023, o MPC emitiu 28 termos de verificação de valores pagos no exercício.

Quadro 2 - Montante de multas e ressarcimentos com recolhimento comprovado pelo TCEES no 4º trimestre de 2023.

Montante de multas e ressarcimentos com recolhimento comprovado pelo TCEES*	4º trimestre 2023
Multas com recolhimento aos cofres públicos estaduais	R\$ 33.656,51
Multas recolhidas	R\$ 12.670,00
Ressarcimentos com recolhimento aos cofres públicos	-
Total	R\$ 46.326,51

* Informações sujeitas a atualizações, de acordo com a comprovação de pagamento encaminhada ao TCEES.

Fonte: Secretaria do Ministério Público de Contas (SMPC)

Todas as cobranças estão disponíveis no site do MPC para consulta, no Sistema de Monitoramento e Acompanhamento de Cobranças. Nele, é possível conferir os valores devidos por todos os condenados pela Corte de Contas a pagar multa e a ressarcir os cofres públicos, bem como os pagamentos efetuados, se houve parcelamento do débito, se foi quitado ou pago com juros, entre outras informações.



CONFORMIDADE E EFICIÊNCIA DA GESTÃO

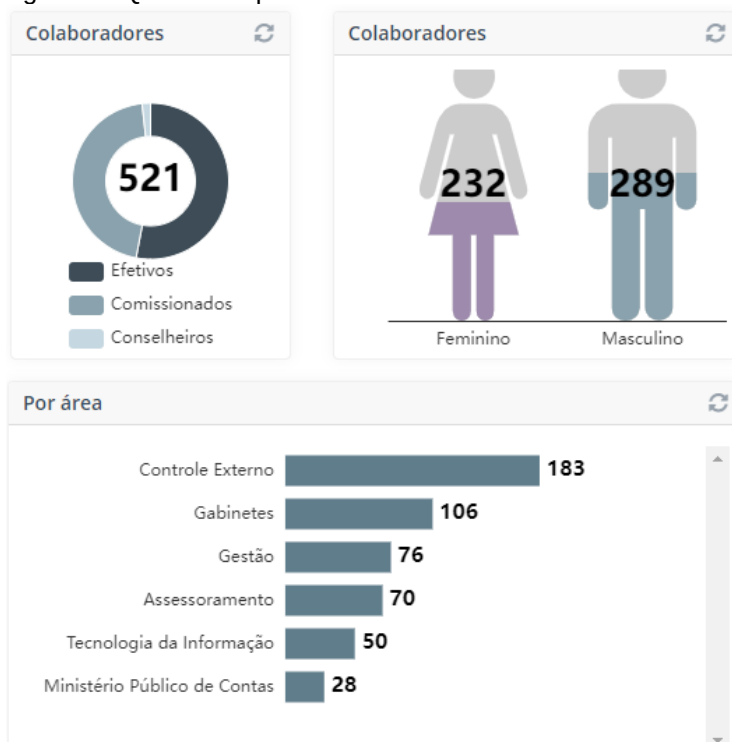
Neste capítulo, são apresentados os resultados alcançados no 4º trimestre de 2023 de acordo com a área de gestão, em conformidade com a missão institucional e com os objetivos estratégicos do TCEES.

Gestão de Pessoas

O TCEES dispõe de uma unidade específica denominada Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP) que tem por finalidade assegurar o cumprimento legal, a equidade e zelar pelo bem-estar de seus colaboradores.

No intuito de demonstrar a visão geral dos colaboradores do TCEES, a seguir consta a representação do seu quadro de pessoal:

Figura 2 - Quadro de pessoal TCEES



Fonte: sistema e-TCEES



Dos 521 servidores, 53% são efetivos, 45% comissionados e 2% são conselheiros e conselheiros substitutos do TCEES. A instituição conta com 41 cargos de gestão, sendo 19 ocupados por servidores do sexo masculino e 22 do sexo feminino.

No 4º trimestre de 2023, foram realizadas palestras para os servidores voltadas para a prevenção de doenças, ações motivacionais e acompanhamento dos servidores licenciados. Foi realizado também, em parceria com a Secom, evento para comemoração do dia do servidor público. Neste evento os servidores foram premiados com as medalhas por tempo de serviço prestado ao TCEES e alguns aposentados foram homenageados com Diploma de Honra ao Mérito.

A SGP realizou aplicação de nova pesquisa de clima com finalidade de verificar a percepção dos servidores a respeito da Corte, visando contribuir na construção de uma Política de Gestão de Pessoas mais próxima dos colaboradores da Corte de Contas.

Gestão Educacional

O TCEES, visando o aperfeiçoamento das competências e habilidades de seus membros, servidores, estagiários, jurisdicionados e dos cidadãos, realiza cursos de capacitação ofertados gratuitamente pela Escola de Contas Públicas (ECP).

No 4º trimestre de 2023, houve a participação de 436 pessoas, incluindo servidores e membros do Tribunal e os jurisdicionados, nos eventos e cursos promovidos pela ECP em modalidade presencial e à distância.

No quadro a seguir apresenta-se os resultados da capacitação neste trimestre.



Quadro 3 - Resultados da capacitação

Resultados da capacitação	4º trimestre 2023
Eventos	51
Eventos para servidores do TCEES	36
Interno (promovido pelo TCEES)	4
Externo (promovido por outras instituições)	29
Iniciativa do servidor	3
Outros eventos	-
Eventos para jurisdicionados TCEES (Presencial)	12
Eventos para jurisdicionados TCEES (EAD)	3
Pessoas capacitadas	436
Servidores e membros do TCEES	176
Jurisdicionados (Presencial)	79
Jurisdicionados (EAD)	181
Horas de capacitação	733
Servidores e membros do TCEES	593
Jurisdicionados (Presencial)	112
Jurisdicionados (EAD)	28

Fonte: ECP

Ressalta-se que foram utilizados R\$ 3.469.900,59 do orçamento inicial da ECP.

Gestão Orçamentária e Financeira

O orçamento do TCEES para o exercício de 2023 apresentou dotação orçamentária inicial de R\$ 174.994.345,00. O Quadro a seguir apresenta a execução orçamentária ocorrida no trimestre avaliado.



Quadro 4 - Execução orçamentária

Acompanhamento	Dotação Inicial	Dotação atualizada ⁽¹⁾	Empenhado ⁽¹⁾	Liquidado ⁽¹⁾	Pago ⁽¹⁾
Despesas correntes	173.197.342,00	192.397.342,00	172.052.695,00	165.420.287,02	165.135.069,72
Pessoal	132.007.800,00	153.249.800,00	138.808.344,87	136.733.145,77	136.447.928,47
Pessoal - Ativo	132.007.800,00	153.249.800,00	138.808.344,87	136.733.145,77	136.447.928,47
Outras despesas (custeio)	41.189.542,00	39.147.542,00	33.244.350,13	28.687.141,25	28.687.141,25
Despesas de capital (investimento)	1.797.003,00	1.997.003,00	694.240,33	250.499,33	250.499,33
Total Geral	174.994.345,00	194.394.345,00	172.746.935,33	165.670.786,35	165.385.569,05

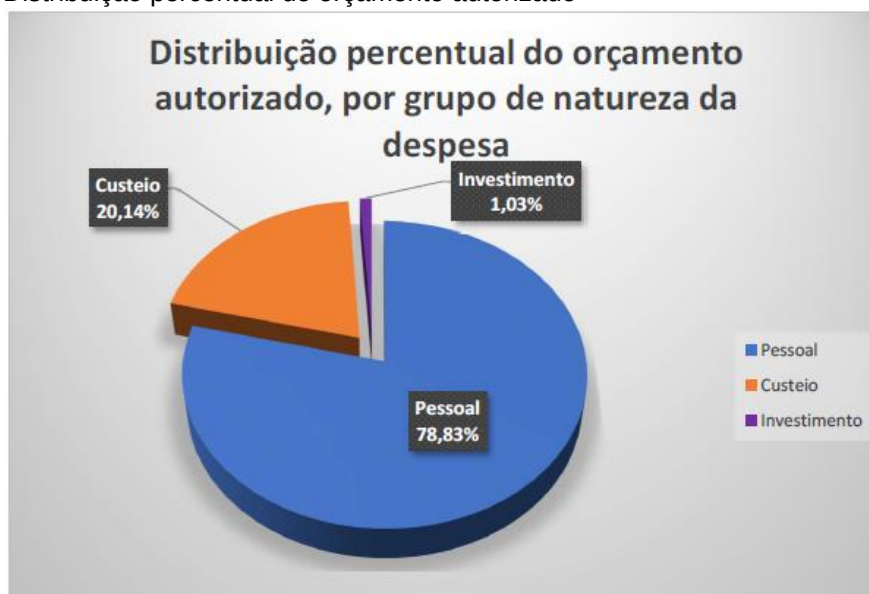
⁽¹⁾ Valores acumulados no ano, até o trimestre em análise.

⁽²⁾ Na coluna “dotação atualizada” consta o valor de R\$ 198.800,00 (cento e noventa e oito mil e oitocentos reais) cuja execução orçamentária e financeira foi descentralizada para o IPAJM, a fim de efetivar o pagamento do abono aos inativos e pensionistas do TCEES, conforme o Acordo de Cooperação/Convênio 0015/2023.

Fonte: Secretaria de Finanças e Contabilidade (SFC)

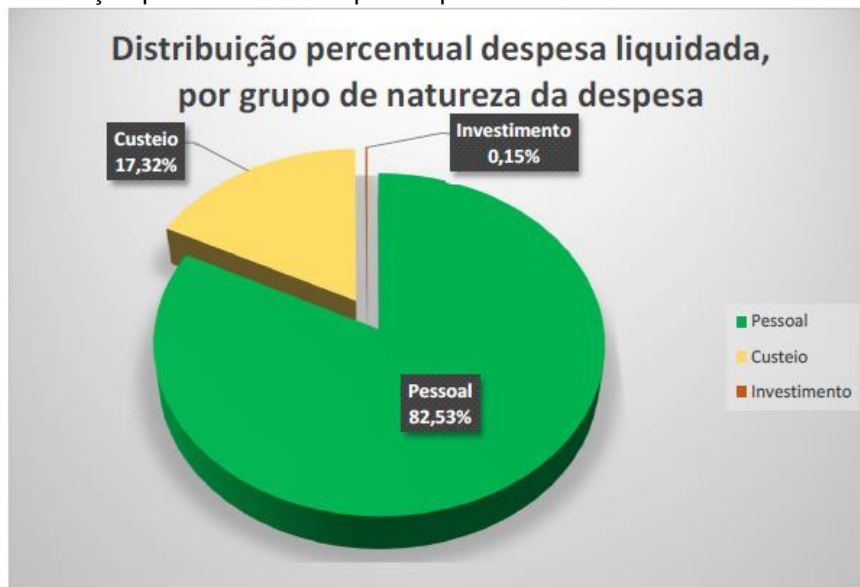
Também podem ser observados graficamente a distribuição percentual do orçamento autorizado e da despesa liquidada, ambos classificados por grupo de natureza da despesa:

Figura 3 - Distribuição percentual do orçamento autorizado



Fonte: SFC

Figura 4 - Distribuição percentual de despesa liquidada



Fonte: SFC

Gestão Documental

O TCEES dispõe de uma gestão documental, realizada pelo Núcleo de Controle de Documentos (NCD), que contribui para o adequado funcionamento da Corte. No quadro a seguir constam algumas ações realizadas pela unidade:

Quadro 5 - Atividades NCD

Atividades NCD	4º trimestre de 2023
Correspondências expedidas	896
Correspondências recebidas	1.361
Nº de processos arquivados	5.022
Nº de atendimentos online	1.664
Nº atendimentos presenciais	139

Fonte: NCD



Gestão da Tecnologia

O TCEES vislumbrava há alguns anos que a tecnologia funcionaria como instrumento facilitador na realização das suas atividades e, assim, já possuía um relevante histórico de investimentos em tecnologia da informação, o que vem possibilitando a manutenção do teletrabalho. No quadro abaixo são demonstrados alguns resultados da área de tecnologia da informação:

Quadro 6 - Dados de Evolução da TI

Evolução da Tecnologia da Informação	4º trimestre 2023
Estações de trabalho	715
Servidores com acesso aos recursos da rede	581
Número de chamados resolvidos no período	2.010
Sistemas em desenvolvimento e/ou em implantação	4
Sistemas em funcionamento	87
Desenvolvidos pela SGTI	76
Adquiridos de terceiros	11

Fonte: SGTI

Dentre os sistemas que estão em funcionamento, destacam-se os que dão suporte ao controle externo, conforme dispostos no quadro a seguir:

Quadro 7 - Sistemas de Suporte ao Controle Externo

Sistemas de suporte ao controle externo	Descrição
Acompanhamento de Execuções (Cobranças)	Módulo do e-TCEES que visa apoiar a Secretaria do Ministério Público Especial de Contas (SMPC) na gestão de multas e ressarcimentos relativos a jurisdicionados, decorrentes de processos julgados no TCEES.
Ambiente de análise de contas	Módulo desenvolvido para que os auditores realizem análises sobre as remessas de prestação de contas enviadas pelos Jurisdicionados através do CidadES.
Ambiente de Validação do Sistema de Contratação	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos jurisdicionados testarem o envio, por meio da internet, dos dados referentes à contratações públicas.
Análise e Seletividade	O módulo Análise e Seletividade tem o objetivo de avaliar as denúncias e representações recebidas pelo TCE-ES que terão o prosseguimento da instrução processual, uma



	vez que a informação de irregularidade alcançar a pontuação mínima na análise de seletividade e for constatada a oportunidade da execução da ação de controle.
Avaliação de Tarefas	Módulo do e-TCEES que permite que algumas peças produzidas, nos processos de controle externo, sejam avaliadas pelos gestores das áreas técnicas. A avaliação abrange diversos aspectos, tais como concisão, objetividade e cumprimento de prazo.
Banco de achados	É uma plataforma para publicação, revisão e atualização de achados padrões de auditoria e contas. O módulo é acessado através do e-TCEES e substituiu o antigo banco de achados.
diárioBOT	O diárioBOT é um robô que coleta publicações do Diário Oficial do Espírito Santo e do Diário Oficial dos Municípios do Espírito Santo e utiliza inteligência artificial a fim de tentar prever a qual tema cada publicação pertence, conforme as especialidades das unidades técnicas do TCE-ES.
Geo-Obras	Serviço utilizado para acompanhamento de obras e serviços de engenharia realizados pelos jurisdicionados com recursos públicos. Esse serviço possibilita a consulta dos investimentos realizados pelo Governo nas mais diversas regiões do Estado. Por meio da combinação das opções de filtro disponíveis, o cidadão consegue obter informações gerais ou específicas sobre as obras.
Gestão das Sessões Plenárias	Módulo do e-TCEES que permite a gestão de informações das sessões plenárias e das câmaras do Tribunal, incluindo pautas, deliberações, dentre outros.
Gestão de Acompanhamento do MMD	Gestão do painel do e-TCEES que exibe a avaliação do TCE-ES frente aos Marcos de Medição de Desempenho (MMD), definidos pela ATRICON. Estão disponíveis as seguintes informações: Gráfico sintético: compara-se a avaliação realizada pela ATRICON em 2019, a média nacional e a atual avaliação realizada pela ASGOV; Quadro Analítico: exibe-se as notas obtidas em cada marco de medição.
Gestão de Enquetes	Serviço que possibilita criação, edição e manutenção de enquetes eletrônicas.
Gestão de Procuradoria de Processos	Módulo do e-TCEES que possibilita o gerenciamento dos procuradores do MPC associados aos processos, por meio de cadastro de sorteio automático e demais eventos de alterações de relatoria, tais como afastamentos e substituições.
Gestão de Relatoria de Processos	Módulo do e-TCEES que possibilita o gerenciamento das relatorias de processos, através da funcionalidade de sorteio de relatoria e cadastros de eventos de alterações de relatoria, tais como afastamentos e substituições.
LRFWeb	Serviço para recebimento dos dados relativos à gestão fiscal dos Poderes Executivo e Legislativo municipais, com vistas ao controle instituído pela Lei Complementar 101, de 4 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF).



Monitoramento de Deliberações	Módulo do e-TCEES que permite o monitoramento de deliberações de processos e acesso às providências cadastradas.
NF-e Públicas	Este painel apresenta informações relativas às notas fiscais das compras públicas que foram realizadas no estado do Espírito Santo. Os dados utilizados são obtidos através de um convênio do TCE-ES com a SEFAZ-ES.
PACE – Plano Anual de Controle Externo	Módulo do e-TCEES que oferece apoio ao planejamento e criação do Plano Anual de Controle Externo (PACE)
Painéis de Gestão	Módulo do e-TCEES que disponibiliza diversos painéis de gestão com indicadores visuais. Estão disponíveis os seguintes painéis de gestão: Meu setor • Mesa • Visão Geral • Planejamento • Fiscalizações • Processos • Tarefas • Desempenho • Colaboradores • Custos e benefícios Observatório • Cumprimento Resolução 300 e MMD • Prazos para julgamento • Prazos no setor • Prazos de tarefas • Tempo no setor Controle externo • Prioritários • Visão geral • Fiscalizações • Benefícios • Sessões • Deliberação • Ouvidoria • Sobrestados Administrativo • Execução orçamentária • Gestão do orçamento • Recursos Humanos • MMD • Processos • Planejamento • Prazos por processo Gradativamente estão sendo desenvolvidos novos painéis de gestão.
Portal de Análise de Dados	O painel de análise de dados possui ferramentas e informações para apoiar na análise de dados nas bases do TCEES e permitir que os próprios servidores possam, de forma independente, construir as consultas e painéis de que necessitam.



Prestação de Contas Anual	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos jurisdicionados enviarem, por meio da internet, os dados referentes à Prestação de Contas Anual (PCA).
Prestação de Contas Mensal	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos jurisdicionados enviarem, por meio da internet, os dados referentes à Prestação de Contas Mensal (PCM).
Processo Eletrônico	Módulo do e-TCEES que permite a gestão dos processos eletrônicos de controle externo e administrativos, abrangendo sua autuação, tramitação, gestão de documentos e arquivamento.
Protocolo Eletrônico	Módulo do e-TCEES que permite aos servidores do TCEES o gerenciamento de protocolo eletrônico, incluindo sua criação, movimentação e outras ações.
Publicação Demonstrativos Fiscais	A Publicação de Demonstrativos Fiscais é utilizado principalmente pelo setor NGF, na busca de publicações do Diário Oficial do Estado e do Diário Oficial dos Municípios que contenham informações sobre os Relatórios de Gestão Fiscal – RGF e Relatórios Resumidos de Execução Orçamentária – RREO.
SisaudWeb – Consulta	O serviço Sisaud foi descontinuado no ano de 2013, substituído pelos serviços de Prestação de Contas Anual e Mensal do sistema CidadES. Hoje é possível realizar a consulta dos dados relativos aos exercícios de 2002 a 2012.
Sistema de Atos de Pessoal	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos responsáveis pelas Unidades Gestoras (UGs), que realizam concurso público para provimento de pessoal, remeter digitalmente ao TCEES informações relativas à admissão de pessoal para cargos e empregos públicos.
Sistema de Benefícios	Módulo do e-TCEES que permite o cadastro e gestão dos benefícios advindos das ações de controle externo tomadas pelo TCEES.
Sistema de Comunicação	Módulo da plataforma CidadES que possibilita que os servidores cadastrados como responsáveis no CidadES visualizem, respondam ou tomem ciência das comunicações encaminhadas pelo TCE-ES.
Sistema de Concessão de Benefícios	Módulo da plataforma CidadES, que possibilita aos jurisdicionados enviarem, por meio da internet, os dados dos atos de concessão de benefícios de aposentadoria, reforma e reserva, cuja data de expedição ou do trânsito em julgado (no caso de concessão decorrente de decisão judicial) ocorreu a partir de 1º de julho de 2022.
Sistema de Contas Julgadas	O Parecer Prévio emitido pelo TCE-ES sobre as contas anuais prestadas pelos chefes do Poder Executivo Municipal é encaminhado ao Poder Legislativo Municipal para, mediante o mesmo, proceder o julgamento das contas do Prefeito.
Sistema de Contratação	Envio de informações sobre contratações em geral nas Unidades Gestoras.
Sistema de Estrutura de Pessoal	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos jurisdicionados enviarem, por meio da internet, os dados referentes aos cargos, empregos e funções públicas, ou



	outros tipos de vínculos com a administração pública capixaba.
Sistema de Fiscalização	Módulo do e-TCEES que oferece apoio às atividades de fiscalização realizadas pelos auditores do Tribunal.
Sistema de Folha de Pagamento	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos jurisdicionados enviarem, por meio da internet, os dados referentes à Folha de Pagamento.
Sistema de Indícios	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos servidores do TCEES a gestão (identificação, submissão, análise e encaminhamento da resposta) de possíveis problemas/acompanhamentos identificados em processos de controle externo, trilhas de auditoria, denúncias, entre outros.
Sistema de Levantamento de Educação	Módulo da plataforma CidadES que possibilita aos responsáveis pelas Unidades Gestoras (UGs) remeter digitalmente ao TCEES informações relativas ao ensino público municipal.

Fonte: SGTI



AÇÕES DE CONTROLE EXTERNO

As ações de controle externo realizadas, anualmente, pelo TCEES estão discriminadas no Plano Anual de Controle Externo (PACE), que é o instrumento de planejamento elaborado pela Secretaria Geral de Controle Externo (Segex) e aprovado em Plenário.

No 4º trimestre de 2023, foram realizadas análise e instrução de processos de consultas, recursos, tomadas de contas especiais, representações e denúncias acerca de matérias relacionadas às competências constitucionais atribuídas ao TCEES.

Instruções em processos de prestações de contas de governo e de gestão e, ainda, em processos relacionados a atos concessórios e de admissão de pessoal enviados ao Tribunal pelas unidades gestoras jurisdicionadas também foram elaboradas no período.

Ressalta-se ainda que, mensalmente, são elaborados Boletins da Macrogestão Governamental com o objetivo de destacar os principais resultados da gestão dos recursos públicos do Estado e dos municípios, de modo a permitir o acompanhamento tempestivo, bem como a tomada de ações preventivas pelos gestores públicos. O Tribunal disponibiliza este instrumento por meio do link do Painel de Controle: <https://paineldecontrole.tcees.tc.br>

Foram publicados também no Painel de Controle os Pareceres Prévios Simplificados do ano de 2020. O Parecer Prévio é um documento com a opinião do TCEES sobre as contas de governo do prefeito municipal, enviado à Câmara Municipal responsável pelo julgamento das contas.

As informações disponibilizadas no Painel de Controle possibilitam o acompanhamento da gestão fiscal, geração de certidões, bem como



contemplam o Informe do Indicador de Vulnerabilidade Fiscal, dentre outras diversas ações de controle social e externo.

Além disto, várias outras ações de controle externo foram iniciadas ou até mesmo completamente executadas no período. Dentre elas, destacam-se as relacionadas às seguintes temáticas:

Educação

No 4º trimestre de 2023, foi concluída a Auditoria Operacional da Educação Especial da linha de ação “Avaliar a operacionalização da Educação Especial nas redes de ensino do Espírito Santo.” (Processo 5087/2023).

No período, a auditoria operacional das diretrizes para Educação para as Relações Étnico-Raciais – EREER da linha de ação “Avaliar a operacionalização das diretrizes decorrentes das Leis nº 10.639/2003 e nº 11.645/2008 (ensino da história e cultura afro-brasileira e indígenas, respectivamente) pelas redes de ensino do Espírito Santo” (Processo 2656/2023), realizada pelo TCEES, estava em fase de submissão do Relatório Preliminar ao jurisdicionado.

Foi concluída a Auditoria Operacional para fiscalizar as ações realizadas pelo poder público com relação à política de atenção à primeira infância nas áreas de saúde, educação e assistência social (Processo 4002/2023).

Houve reuniões com especialistas para identificação de principais problemas, e possíveis soluções, na área da educação, com vistas a subsidiar os planejamentos das ações de controle desenvolvidas pelo TCEES.



Saúde

No período, foi elaborado e publicado no Painel de Controle o Boletim com a temática “Dados do câncer de próstata no estado do Espírito Santo”. O boletim tem como objetivo oferecer uma análise descritiva dos dados relacionados ao câncer de próstata, considerando a população masculina residente no Estado do Espírito Santo, no período de 2018 a 2022. Para tanto, utilizou-se da base de dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Departamento de informática do SUS (Datasus), bem como de relatórios do Instituto Nacional do Câncer (Inca¹). Esse estudo analisou os diversos aspectos que circundam o desempenho da Política Nacional para Prevenção e Controle do Câncer (PNPCC), com ênfase no câncer de próstata, como o volume de diagnósticos realizados no Sistema Único de Saúde (SUS) e o número de médicos urologistas atuando no território estadual.

Também houve no período um levantamento com objetivo de conhecer a situação dos hospitais públicos capixabas relacionados aos aspectos de governança, gestão organizacional, e de infraestrutura (processo 6349/2023).

E ainda houve a conclusão e a divulgação do Painel de Monitoramento dos Planos de Saúde em que constam dados estruturados dos planos municipais de saúde e dos Relatórios Anuais de Gestão dos 78 municípios capixabas.

No período, o TCEES promoveu capacitação para os Conselheiros de Saúde realizado nos dias 08 e 09 de novembro de 2023.

¹ Sobre os dados do IBGE, foi utilizado o Censo demográfico para o ano de 2022 e a estimativa da população para os anos de 2018 a 2021.



Previdência

Na temática previdência, houve uma fiscalização na modalidade Acompanhamento (processo 3023/2023-2) para verificar a sustentabilidade dos regimes próprios de previdência social municipal, com graves desequilíbrios financeiros e atuariais.

No período, também estava em fase de execução a fiscalização na modalidade Levantamento (processo 6961/2023-8) sobre os investimentos dos Regimes Próprios de Previdência Social - RPPS municipais e estadual, a fim de verificar possíveis ações de controle por parte do TCEES.

Folha de pagamento

Estava em fase de finalização do relatório a fiscalização na modalidade Acompanhamento (processo 04682/2023-8) para verificar a recepção dos dados das folhas de pagamento dos municípios, avaliando o tratamento pelos jurisdicionados das impropriedades (consistências e pontos de controle) detectadas pelo Sistema CidadES - Folha de Pagamento.

Mobilidade Urbana

A temática mobilidade urbana também foi tema de um Acompanhamento realizado para verificar as providências adotadas pelos municípios quanto à elaboração e aprovação dos planos de mobilidade urbana (PMU) (processo 2574/2023), em conformidade com a Política Nacional de Mobilidade Urbana (Lei Federal nº. 12.587/2012) e as deliberações do processo TC 4636/2022.

Como resultado tem-se a contribuição à implementação da política pública de mobilidade urbana de forma segura e equânime para a população capixaba, além de contribuir para a melhoria dos gastos e governança pública no



desenvolvimento urbano sustentável e para o alcance das metas ODS 11 “Cidades e Comunidades Sustentáveis”. A partir dessa fiscalização constatou-se um aumento significativo nas providências de planejamento para elaboração do PMU, com evolução de 160% em relação a 2022, totalizando 26 municípios com providências em andamento. Também se constatou um avanço no número de municípios com seus planos de mobilidade urbana elaborados (25%), totalizando 15 planos concluídos.

Saneamento Básico

Foi lançada mais uma ferramenta de controle social: o Painel de Saneamento que tem como objetivo dar transparência aos principais indicadores de abastecimento de água e esgotamento sanitário dos municípios do Espírito Santo aos gestores públicos e à população em geral, além de possibilitar o acompanhamento da evolução ou involução desses serviços públicos, tendo como referência as metas de universalização estabelecidos pela Lei 11.445/2007. O Painel de Saneamento também apresenta o Ranking Capixaba de Saneamento Básico (RCSB).

Foi concluída a auditoria operacional para avaliar a implementação da Política Estadual de Saneamento Básico (processo 5210/2022). A partir dos achados e propostas de deliberações, espera-se contribuir para a melhoria da implementação da Política de Saneamento Básico, no tocante às vertentes de abastecimento de água e esgotamento sanitário, considerando os desafios estabelecidos pela alteração do Marco de Saneamento em 2020.

Estava em andamento no período a fiscalização na prestação dos serviços de esgotamento sanitário em municípios da Grande Vitória – Auditoria de Conformidade (processo 4031/2023). A fiscalização visa apurar as causas e responsabilidades pelas falhas na prestação de serviços de esgotamento sanitário, de modo a minimizar os impactos sobre o meio ambiente e a saúde da população, além de contribuir para a melhoria dos gastos e governança pública



no desenvolvimento urbano sustentável e para o alcance das metas do ODS 6 “Água Potável e Saneamento”.

Parceria Público-Privada e concessão

Houve no período a análise concomitante do edital e demais estudos de modelagem da concessão comum de água e esgotamento sanitário de Sooretama (Proc. TC 964/2023). O benefício quantitativo conclusivo/potencial ao erário foi de R\$ 252.924.691,84 (duzentos e cinquenta e dois milhões novecentos e vinte e quatro mil seiscentos e noventa e um de reais e oitenta e quatro centavos).

O contrato de concessão da Rodosol foi objeto de monitoramento de cumprimento de deliberações do Acórdão constante no Processo 5591/13, em especial em relação ao reequilíbrio econômico-financeiro final do contrato.

Obras Públicas

Foi realizada Auditoria de Conformidade (Proc. 4558/2023) para fiscalizar o sistema de iluminação pública do Município da Serra, com foco em modernização e manutenção do sistema. Não foram identificadas irregularidades, havendo o achado positivo de ter um setor específico formado por profissionais de engenharia para o tratamento da iluminação pública no município fiscalizado.

As obras relevantes selecionadas segundo critérios de materialidade, risco, relevância e oportunidade, foram acompanhadas utilizando imagens de satélite fornecidas pelo Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – INPE.

Também foram fiscalizados no período os motivos da paralisação e eventuais medidas para retomada de obra de edificação escolar encontrada abandonada



durante procedimentos da Operação Educação. Decorrentes desta operação também houve fiscalização de Programas de Manutenção nas escolas.

No trimestre também houve fiscalização para a verificação do cumprimento integral dos termos do acordo celebrado pelo Departamento de Estradas e Rodovias do Espírito Santo – DER/ES com o Consórcio Andrade Valladares – Topus – Cais das Artes, visando a conclusão do empreendimento denominado Cais das Artes.

Auditoria Financeira

No período estava em andamento a auditoria financeira das Demonstrações Contábeis Consolidadas do Estado (BGE) do exercício de 2023 (Processo TC 5948/2023-1). O objetivo desta auditoria é obter segurança razoável de que os elementos, contas ou itens específicos das demonstrações contábeis consolidadas do Estado do Espírito Santo (exercício de 2023), tomados em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo opinião em conformidade com a NBC TA 805 - Considerações Especiais – Auditoria de Quadros Isolados das Demonstrações Contábeis e de Elementos, Contas ou Itens Específicos das Demonstrações Contábeis.

Foi finalizada a instrução inicial e em andamento a instrução técnica conclusiva do conteúdo relativo à Demonstrações Contábeis Consolidadas (opinião sobre as Demonstrações Contábeis Consolidadas) na Prestação de Contas do Chefe do Poder Executivo Municipal, relativo ao exercício de 2021. E do exercício de 2022, estava em fase de instrução inicial. Esta ação visa subsidiar a emissão de Parecer Prévio para o julgamento a ser realizado pelo Poder Legislativo.



Receita Pública

Com vistas a subsidiar a emissão de Parecer Prévio para o julgamento a ser realizado pelo Poder Legislativo, bem como avaliar a conformidade dos documentos atinentes à Renúncia de Receitas encaminhados nas respectivas Prestações de Contas (PCA), foi finalizada a instrução de 2021 e 2022 do conteúdo relativo à Renúncia de Receitas na Prestação de Contas do Governador do Estado. Quanto aos municípios, foi finalizada a instrução do conteúdo relativo à Renúncia de Receitas na Prestação de Contas do Chefe do Poder Executivo Municipal do exercício de 2021 e a de 2022 estava em fase de instrução inicial.

Encontrava-se em finalização a fiscalização da gestão da dívida ativa quanto à inscrição, controle, cobrança e registro do município de Marataízes (Processo TC 5943/2023).

Gestão Fiscal

Com vistas a subsidiar a emissão de Parecer Prévio para o julgamento a ser realizado pelo Poder Legislativo, bem como avaliar a conformidade dos documentos atinentes à gestão fiscal encaminhados nas respectivas Prestações de Contas (PCA) foi finalizada a instrução de 2021 e 2022 do conteúdo de gestão fiscal nas Prestação de Contas do Governador do Estado. Quanto ao conteúdo de gestão fiscal na Prestação de Contas do Chefe do Poder Executivo Municipal foi finalizada a Instrução Inicial do exercício de 2021, e estava em andamento a Instrução Técnica Conclusiva; enquanto o exercício de 2022 estava em fase de instrução inicial.

Foi finalizada a instrução de 2021 e 2022 do conteúdo de gestão fiscal na Prestação de Contas do Chefe do Poder Legislativo Estadual, bem como avaliada a conformidade dos documentos atinentes à gestão fiscal encaminhados nas respectivas Prestações de Contas (PCA). Quanto a este



conteúdo na Prestação de Contas do Chefe do Poder Legislativo Municipal foi finalizada a Instrução Inicial do exercício de 2022; estava em andamento a Instrução Técnica Conclusiva.

Foram também acompanhadas no período a efetiva emissão automatizada dos alertas bimestrais, quadrimestrais e semestrais pelo sistema CidadES e autorizadas as publicações no Diário Eletrônico do TCEES, relativas a despesa com pessoal, metas de arrecadação, operações de crédito, garantias e contragarantias e resultados primário e nominal.

Estava em andamento a fiscalização quanto ao cumprimento das medidas restritivas previstas no art. 22, parágrafo único, da Lei de Responsabilidade Fiscal, durante o exercício de 2023, do município de Barra de São Francisco (Processo TC 5944/2023), em virtude do descumprimento do limite prudencial da despesa total com pessoal ao final do exercício de 2022, com a finalidade de subsidiar a apreciação e o julgamento das contas anuais prestadas pelo Chefe do Poder Executivo Municipal.

Parcerias Interinstitucionais

Parceria com a Universidade Federal do Espírito Santo (UFES) para o desenvolvimento do projeto prioritário de Avaliação e Monitoramento de Políticas Públicas para o fortalecimento da atividade de controle externo das políticas públicas.

Parceria com a Federação das Indústrias do Espírito Santo (Findes) - Observatório da Indústria para pesquisa de dados específicos sobre economia.

Parceria com o Ministério Público do ES/GAECO para geração de informações para compartilhamento de dados, utilizando a Matriz de Risco (Atualização), visando a identificação de indícios de fraude e corrupção, bem como produção de relatório de informações estratégicas para subsidiar tomada de decisão pelo parceiro.



Parceria com a Polícia Federal para a geração de informações para compartilhamento de dados para identificação de indícios de fraude e corrupção.

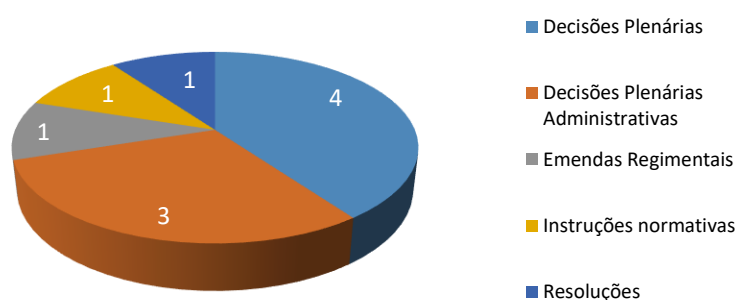
Acordo de Cooperação Técnica com o Ministério da Justiça para o uso das imagens de satélite proprietárias do Programa Brasil MAIS.

ATOS DO PLENÁRIO E DAS CÂMARAS

O Plenário é constituído por sete conselheiros e dirigido pelo conselheiro presidente, que se reúnem em sessões plenárias para deliberações. Os atos deliberados pelo Plenário assumem a forma de decisões, emendas, instruções normativas, resoluções, acórdãos, pareceres prévios e consultas.

Abaixo, demonstra-se o quantitativo, por classificação, dos atos deliberados pelo Plenário no 4º trimestre de 2023:

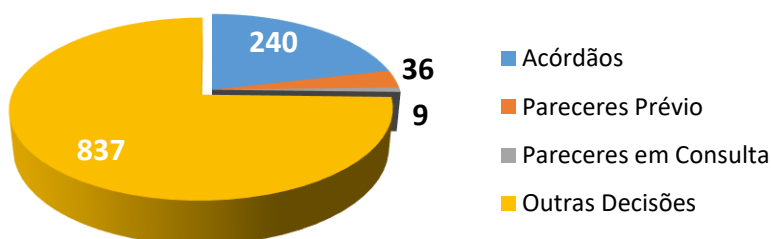
Figura 5 - Atos Normativos



Fonte: Adaptado de SGS

O Plenário, juntamente com as Câmaras, que são compostas, cada uma delas, por três conselheiros e dois conselheiros substitutos, produziram, em conjunto, o quantitativo de apreciações e julgamentos a seguir representado graficamente:

Figura 6 - Apreciações e Julgamentos



Fonte: Adaptado de SGS

Para o alcance do quantitativo de apreciações e julgamentos apresentados, foram realizadas por este Tribunal, somadas as sessões realizadas pelo Plenário, 1º e 2ª Câmaras e Conselho Administrativo, o total de 42 sessões no 4º trimestre de 2023.



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Concluído o 4º trimestre de 2023, verifica-se que houve avanço nas diversas áreas de atuação do TCEES, especialmente nas ações de controle externo, o que demonstra o compromisso desta Corte em atuar efetivamente como órgão fiscalizador e orientador, em cumprimento de sua missão institucional. Dentre as diversas ações que se destacaram no período, apontam-se:

- ✓ O TCEES lançou em dezembro de 2023 o Plano Estratégico da instituição para o ciclo de 14 anos. Iniciando no ano de 2024 e finalizando em 2037, ano em que a Corte de Contas completará 80 anos. No evento de lançamento foi ministrada a palestra sobre “A importância do Planejamento nas instituições”, pelo ministro do Tribunal de Contas da União (TCU), Antônio Anastasia.
- ✓ A produtividade da Ouvidoria do TCEES em relação ao mesmo período do ano passado (4º trimestre de 2022) aumentou em 47,42%.
- ✓ Houve a participação de 436 pessoas, incluindo servidores e membros do Tribunal e os jurisdicionados, nos eventos e cursos promovidos pela ECP em modalidade presencial e à distância.
- ✓ Foi elaborado e publicado no Painel de Controle o Boletim com a temática “Dados do câncer de próstata no estado do Espírito Santo”. O boletim tem como objetivo oferecer uma análise descritiva dos dados relacionados ao câncer de próstata, considerando a população masculina residente no Estado do Espírito Santo, no período de 2018 a 2022.
- ✓ Na temática previdência, houve uma fiscalização na modalidade Acompanhamento para verificar a sustentabilidade dos regimes próprios de



previdência social municipal, com graves desequilíbrios financeiros e atuariais.

- ✓ Foi lançada mais uma ferramenta de controle social: o Painel de Saneamento que tem como objetivo dar transparência aos principais indicadores de abastecimento de água e esgotamento sanitário dos municípios do Espírito Santo aos gestores públicos e à população em geral. O Painel de Saneamento também apresenta o Ranking Capixaba de Saneamento Básico (RCSB).
- ✓ Houve no período a análise concomitante do edital e demais estudos de modelagem da concessão comum de água e esgotamento sanitário de Sooretama. O benefício quantitativo conclusivo/potencial ao erário foi de R\$ 252.924.691,84.
- ✓ As obras relevantes selecionadas segundo critérios de materialidade, risco, relevância e oportunidade, foram acompanhadas utilizando imagens de satélite fornecidas pelo Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – INPE.

Desta forma, em cumprimento da sua função fiscalizadora e orientadora, o Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo atuou tempestivamente em diversas temáticas, além de ter executado importantes iniciativas, alcançando resultados positivos ao longo do período observado.

Domingos Augusto Taufner

Presidente do TCEES

ANEXO ÚNICO – ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL

