



**TRIBUNAL DE CONTAS DO
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**

Escola de Contas Públicas - ECP

PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU GESTÃO EM CONTAS PÚBLICAS E SUSTENTABILIDADE FISCAL



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
A. Contexto e justificativa	3
B. Identificação do curso	4
C. Coordenador do curso	5
2. OBJETIVOS DO CURSO	5
a. Objetivo geral	5
b. Objetivos específicos	5
3. COMPETÊNCIAS A SEREM DESENVOLVIDAS	6
A. Competências técnicas	7
B. Competências comportamentais	7
4. PÚBLICO-ALVO	8
5. REQUISITOS PARA INGRESSO	9
6. CARGA-HORÁRIA	9
7. METODOLOGIA DO CURSO	9
8. ESTRUTURA CURRICULAR POR EIXO TEMÁTICO	11
9. CERTIFICAÇÃO	12
10. DISCIPLINAS, CONTEÚDOS E CARGA-HORÁRIA DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO	13
11. PROCESSO DE AVALIAÇÃO DAS DISCIPLINAS	18





1. INTRODUÇÃO

a. Contexto e justificativa

A crescente complexidade da gestão pública e a necessidade de aprimoramento contínuo dos servidores demandam qualificação especializada para garantir a eficiência, a legalidade e a transparência na administração dos recursos públicos. No Estado do Espírito Santo, a gestão de contas públicas enfrenta desafios constantes relacionados à implementação de boas práticas de governança, controle e prestação de contas, em consonância com as normativas federais, estaduais e municipais.

O Espírito Santo tem se destacado nacionalmente como um dos estados com melhores indicadores fiscais, mantendo uma gestão equilibrada entre receitas e despesas e cumprindo com rigor os princípios da responsabilidade fiscal. O estado frequentemente é reconhecido pela solidez na administração financeira, baixo endividamento e elevado grau de solvência, conforme apontado por rankings de gestão pública e indicadores do Tesouro Nacional. Esse desempenho positivo é reflexo de uma política eficiente de planejamento, arrecadação e controle das contas públicas, além da adoção de mecanismos de governança fiscal que garantem previsibilidade e sustentabilidade no longo prazo.

No entanto, mesmo diante desse cenário favorável, a constante evolução das normas de gestão pública e o aumento das exigências de transparência e controle por parte da sociedade tornam essencial a capacitação contínua dos servidores públicos. O aprimoramento das práticas de gestão fiscal, contábil e administrativa deve ser permanente para assegurar que o Estado do Espírito Santo mantenha sua trajetória de eficiência e inovação na administração pública.

Diante desse contexto, a Escola de Contas Públicas do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (ECP-TCE-ES) propõe a criação do curso de pós-graduação lato sensu em Gestão de Contas Públicas e Sustentabilidade Fiscal, com o objetivo de capacitar servidores públicos estaduais e municipais, fornecendo-lhes ferramentas técnico-científicas para uma atuação mais qualificada e alinhada aos princípios da administração pública.

O Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCE-ES) tem um papel essencial na fiscalização da aplicação dos recursos públicos, atuando de forma preventiva e orientativa para garantir que a administração pública atue com responsabilidade fiscal, eficiência e transparência. Nesse contexto, a qualificação dos agentes públicos é uma estratégia fundamental para evitar falhas na execução orçamentária, mitigar riscos de irregularidades e fortalecer a prestação de contas à sociedade.





A criação deste curso responde diretamente a essa preocupação do TCE-ES, pois capacita os servidores a compreenderem e aplicarem corretamente os princípios da administração financeira, do controle interno e externo, da auditoria governamental e da governança pública. Além disso, a especialização busca promover a cultura da responsabilidade fiscal e da *accountability*, incentivando uma gestão baseada em evidências, planejamento estratégico e inovação.

Ao alinhar-se à missão do TCE-ES de assegurar a boa aplicação dos recursos públicos, este curso contribui para a qualificação dos servidores, tornando-os mais preparados para enfrentar os desafios da gestão pública e para implementar práticas que aprimorem a governança e a eficiência dos serviços prestados à população, podendo tornar-se verdadeiros multiplicadores do conhecimento de contas públicas e sustentabilidade fiscal em seus municípios de origem.

A iniciativa também responde à necessidade de modernização e inovação no setor público, considerando a crescente digitalização dos processos administrativos e a adoção de novas metodologias de controle e auditoria. Dessa forma, o curso contribui diretamente para a profissionalização do setor público, atendendo às diretrizes da Resolução CEE Nº 3.777/2014, que normatiza os cursos de especialização lato sensu no âmbito do Estado do Espírito Santo, bem como a Resolução CNE/CES Nº 1/2018, que estabelece diretrizes e normas para a oferta dos cursos de pós-graduação lato sensu denominados de especialização, no âmbito do Sistema Federal de Educação Superior.

Assim, a oferta dessa especialização se mostra essencial para o fortalecimento da governança pública, o aprimoramento das práticas de gestão e o cumprimento dos preceitos constitucionais que regem a administração pública, beneficiando não apenas os servidores participantes, mas toda a sociedade capixaba.

b. Identificação do curso

Nome do curso = Curso de Pós-graduação Lato Sensu em Gestão de Contas Públicas e Sustentabilidade Fiscal

Modalidade = híbrida

Quantidade de horas totais = 424 horas

Quantidade de horas EAD = 306 horas

Quantidade de horas presencial = 118 horas

Nível do curso = especialização (Lato Sensu)

Nº. de vagas totais = 60 vagas

Nº vagas para jurisdicionados municipais = 42 vagas





TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Escola de Contas Públicas - ECP

Nº vagas para jurisdicionados do estado do Espírito Santo = 10 vagas

Nº vagas para servidores do TCE-ES = 8 vagas

c. Coordenador do curso

Alexsander Binda Alves - Mestre em Administração pela FUCAPE, graduado em Administração pelo Centro Universitário Claretiano de Batatais (2014) e Ciências Contábeis pela Faculdade Castelo Branco (1998). Professor da Fucape – Business School. Atualmente é auditor de controle externo do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo. Tem experiência nas áreas de Administração e Contabilidade Pública, Controle Externo e Interno do Setor Público. Docente da Escola de Contas Públicas no Programa Enfoc e Projetos Especiais.

2. OBJETIVOS DO CURSO

A. Objetivo geral

Capacitar servidores públicos estaduais e municipais do estado do Espírito Santo para a gestão eficiente, transparente e responsável das contas públicas, fornecendo-lhes conhecimentos teóricos e práticos sobre administração financeira, orçamento público, controle interno e externo, auditoria governamental e governança pública. O curso também visa desenvolver competências em gestão administrativa e comportamento organizacional, fortalecendo habilidades interpessoais, liderança, tomada de decisão e trabalho em equipe, essenciais para a modernização da administração pública e para a melhoria dos serviços prestados à sociedade.

B. Objetivos específicos

O curso tem como objetivos:

- Aprofundar o conhecimento sobre normas e instrumentos de planejamento, execução, controle e avaliação da gestão orçamentária e financeira no setor público.
- Capacitar os servidores para a correta aplicação dos princípios da legalidade, eficiência, eficácia e economicidade na administração dos recursos públicos.



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913



- Promover a cultura da transparência e do controle social, qualificando os participantes para interpretar e aplicar legislações como a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e a Lei de Acesso à Informação (LAI).
- Fortalecer a governança pública, incentivando o uso de boas práticas e ferramentas de gestão que possibilitem maior eficiência na alocação de recursos e na prestação de serviços à sociedade.
- Habilitar os servidores para a realização de auditorias e fiscalização de contas públicas, com base nas metodologias adotadas pelo Tribunal de Contas e demais órgãos de controle.
- Desenvolver competências para o uso de tecnologias e inovação na gestão pública, com ênfase na digitalização de processos, gestão de riscos e sistemas de informação governamentais.
- Capacitar para a elaboração e análise de relatórios de gestão e prestação de contas, aprimorando a comunicação entre órgãos públicos, entidades de controle e sociedade.
- Fomentar a ética e a responsabilidade profissional na gestão pública, fortalecendo a integridade dos servidores no desempenho de suas funções.
- Aprimorar competências em gestão administrativa, abordando temas como planejamento estratégico, processos organizacionais, gestão de projetos e qualidade na administração pública.
- Desenvolver habilidades de liderança, comunicação e trabalho em equipe, essenciais para o aprimoramento do ambiente organizacional e para o fortalecimento da cultura colaborativa nas instituições públicas.
- Incentivar a compreensão do comportamento humano nas organizações públicas, promovendo o desenvolvimento de habilidades socioemocionais, resolução de conflitos, motivação e engajamento profissional.

3. COMPETÊNCIAS A SEREM DESENVOLVIDAS

Ao final do curso, os servidores públicos egressos do curso terão desenvolvido um conjunto de competências técnicas e comportamentais, que os capacitarão para atuar





de maneira mais eficiente, ética e estratégica na gestão de contas públicas e sustentabilidade fiscal. As competências adquiridas incluem:

A. Competências técnicas

- Domínio do arcabouço normativo da gestão pública, incluindo a Constituição Federal, Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), Lei de Acesso à Informação (LAI) e normativas do Tribunal de Contas.
- Capacidade de elaborar, analisar e monitorar o orçamento público, garantindo sua conformidade legal e sua execução eficiente.
- Aptidão para aplicar metodologias de auditoria e controle interno e externo, contribuindo para a fiscalização e a transparência da gestão pública.
- Habilidade na elaboração e análise de prestações de contas e relatórios de gestão, assegurando a correta aplicação dos recursos públicos.
- Conhecimento em finanças públicas e contabilidade governamental, possibilitando a correta interpretação de balanços, demonstrativos fiscais e indicadores financeiros.
- Capacidade de utilizar tecnologias e sistemas de informação governamentais, contribuindo para a digitalização, automação e inovação na gestão pública.
- Planejamento e tomada de decisão estratégica, garantindo o uso eficiente dos recursos e a melhoria contínua dos serviços públicos.
- Gestão eficiente de processos administrativos e projetos no setor público, utilizando metodologias modernas de governança e gestão de riscos.
- Capacidade de aplicar técnicas de liderança e gestão de equipes, promovendo um ambiente de trabalho colaborativo e eficiente.
- Habilidade para a formulação e implementação de políticas públicas baseadas em evidências, assegurando maior efetividade das ações governamentais.

B. Competências comportamentais

- Desenvolvimento da ética profissional e da responsabilidade social, fortalecendo a integridade e a cultura da legalidade no setor público.





- Aprimoramento das habilidades de comunicação, negociação e trabalho em equipe, favorecendo a integração entre diferentes áreas da administração pública.
- Capacidade de gerenciar conflitos e promover um clima organizacional saudável, aumentando a produtividade e a motivação dos servidores.
- Resiliência e adaptabilidade frente às mudanças no setor público, permitindo melhor resposta aos desafios da modernização e da transformação digital

4. PÚBLICO-ALVO

O curso de pós-graduação lato sensu em Gestão de Contas Públicas e Sustentabilidade Fiscal é destinado a servidores públicos estaduais e municipais do Estado do Espírito Santo detentores de cargos efetivos e comissionados que atuam na administração financeira, orçamentária e de controle da gestão pública.

O público-alvo inclui profissionais das seguintes áreas:

- Servidores de órgãos da administração direta e indireta do estado do Espírito Santo e dos Municípios, incluindo autarquias, fundações, empresas públicas e sociedades de economia mista.
- Gestores, técnicos e analistas envolvidos nas áreas de planejamento, orçamento, finanças, contabilidade pública, controle interno e auditoria governamental.
- Servidores lotados em unidades responsáveis pela fiscalização, controle e prestação de contas, como controladorias e procuradorias municipais.
- Agentes públicos que desempenham funções de liderança ou gestão administrativa e que buscam aprimorar seus conhecimentos em governança e gestão de contas públicas.
- Profissionais que atuam em setores estratégicos da administração pública e que necessitam compreender os aspectos normativos, técnicos e gerenciais relacionados à gestão dos recursos públicos.

O curso também poderá ser aberto a outros profissionais que possuam interesse na temática da gestão pública, desde que haja disponibilidade de vagas e que o candidato demonstre experiência ou envolvimento profissional com a administração pública.





5. REQUISITOS PARA INGRESSO

Para participar do curso, os candidatos devem atender aos seguintes requisitos:

1. Ser portador de diploma de nível superior, devidamente reconhecido pelo Ministério da Educação (MEC), em qualquer área do conhecimento.
2. Atuar no setor público municipal ou do estado do Espírito Santo, especialmente nos temas relacionados à administração financeira, orçamentária e de contas públicas.
3. Ser aprovado em processo seletivo simplificado, que será regulamentado por edital próprio, definindo critérios como análise curricular, experiência profissional e outros aspectos relevantes para a seleção dos participantes.

6. CARGA-HORÁRIA

A carga horária do curso será de 424 horas, sendo que está dividida em quatro grandes eixos. O eixo Gestão de Contas Públicas tem 220 horas, sendo 168 horas online e 52 horas presenciais, o eixo Gestão Administrativa tem 68 horas, sendo 52 horas online e 16 horas presenciais, o eixo Comportamento Humano nas Organizações Públicas tem 62 horas, sendo 46 horas online e 16 horas presenciais, o quarto eixo denominado Componentes Transversais com 34 horas, sendo 16 horas online e 18 horas presenciais. Há também 40 horas do curso dedicadas à orientação para a realização do trabalho de conclusão de curso, de acordo com regulamentação específica disposta nas normas da Escola.

7. METODOLOGIA DO CURSO

O curso de pós-graduação lato sensu em Gestão de Contas Públicas e Sustentabilidade Fiscal será oferecido na modalidade híbrida, combinando atividades presenciais e a distância, de forma a proporcionar flexibilidade aos participantes sem comprometer a qualidade do aprendizado.

A metodologia adotada busca integrar teoria e prática, promovendo um ambiente de aprendizagem dinâmico, participativo e alinhado às necessidades da administração pública. Para isso, serão utilizadas as seguintes estratégias:





1. Aulas Presenciais

- Serão realizadas em encontros presenciais periódicos, visando aprofundar os conteúdos teóricos e proporcionar interações diretas entre docentes e discentes.
- Essas aulas permitirão o desenvolvimento de atividades práticas, estudos de caso, debates e simulações baseadas em cenários reais da gestão pública.
- Os encontros presenciais também serão utilizados para avaliações, seminários e apresentação de trabalhos.

2. Aulas e Atividades a Distância

- O componente a distância será conduzido por meio de uma plataforma virtual de aprendizagem, na qual os alunos terão acesso a materiais didáticos, aulas, fóruns de discussão e atividades interativas.
- Serão realizadas aulas síncronas (ao vivo), possibilitando a interação em tempo real entre professores e alunos.
- As atividades online também serão assíncronas, permitindo que os alunos organizem seus estudos de acordo com sua disponibilidade, respeitando os prazos estabelecidos.
- Todas as atividades online serão realizadas no laboratório de EAD localizado no Tribunal de Contas do Espírito Santo.

3. Estratégias Didáticas

- Estudos de Caso: Aplicação de problemas reais da administração pública para análise crítica e tomada de decisão.
- Aprendizagem Baseada em Problemas (PBL): Atividades que estimulam a resolução de desafios práticos da gestão de contas públicas.
- Trabalho Colaborativo: Desenvolvimento de projetos e estudos em grupo, incentivando a troca de experiências entre os participantes.





- Avaliação Contínua: Acompanhamento do desempenho por meio de participação em fóruns, realização de atividades práticas, entregas de trabalhos e provas presenciais.
- Uso de Tecnologias Educacionais: Ferramentas digitais e recursos multimídia para facilitar o aprendizado e tornar as aulas mais dinâmicas e acessíveis.

A metodologia híbrida possibilita que os participantes conciliem os estudos com suas atividades profissionais, ao mesmo tempo em que garante um acompanhamento próximo por parte dos docentes e tutores.

8. ESTRUTURA CURRICULAR POR EIXO TEMÁTICO

O curso de pós-graduação lato sensu em Gestão de Contas Públicas e Sustentabilidade Fiscal terá uma carga horária total de 424 horas, distribuídas em quatro eixos temáticos, que organizam o percurso formativo de maneira articulada entre o eixo Gestão de Contas Públicas, o eixo da Gestão da Administração Pública, o eixo Comportamento Humano na Gestão Pública e o eixo Componentes Transversais.

Eixo I: Gestão de Contas Públicas

- Carga horária total: 220 horas
- Objetivo: Aprofundar os conhecimentos dos servidores públicos sobre finanças, orçamento, auditoria e prestação de contas, garantindo o uso correto e eficiente dos recursos públicos.

Eixo II: Gestão da Administração Pública

- Carga horária total: 68 horas
- Objetivo: Este eixo fornece ferramentas para a melhoria da eficiência administrativa na gestão pública, abordando planejamento, processos organizacionais e inovação na administração.

Eixo III: Comportamento Humano nas Organizações Públicas

- Carga horária total: 62 horas





- **Objetivo:** O objetivo desse eixo é aprimorar as competências interpessoais e de liderança dos servidores públicos, tornando o ambiente organizacional mais produtivo e eficiente.

Eixo IV: Componentes Transversais

- Carga horária total: 34 horas
- **Objetivo:** esse eixo tem o objetivo de instrumentalizar o aluno com ferramentas de pesquisa, garantindo a correta utilização de normas técnicas. Os seminários conduzidos por especialistas buscam promover a reflexão e a atualização sobre tendências e desafios da área.

Orientação ao TCC

- Carga horária total = 40 horas

9. CERTIFICAÇÃO

Para obter o certificado de conclusão da pós-graduação lato sensu em Gestão em Políticas Públicas e Sustentabilidade Fiscal, o aluno deverá cumprir os seguintes requisitos acadêmicos e administrativos:

9.1. Regularidade Acadêmica

A. Cumprimento da Carga Horária e Frequência

- O aluno deverá cursar integralmente as 420 horas previstas na estrutura curricular do curso.
- Será exigida a frequência mínima de 75% (setenta e cinco por cento) em cada disciplina, tanto para as atividades presenciais quanto para as realizadas a distância.

B. Aprovação nas Disciplinas





- O aluno deverá alcançar a média mínima de 7,0 (sete) em cada disciplina, conforme os critérios de avaliação estabelecidos no projeto pedagógico.
- A avaliação será realizada por meio de trabalhos individuais e em grupo, estudos de caso, projetos aplicados, provas e participação ativa nas atividades do curso.

C. Elaboração e Aprovação do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)

- O aluno deverá desenvolver um Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) que apresente uma proposta de solução para um problema real identificado no órgão ou entidade pública ao qual está vinculado.
- O TCC deverá ser orientado por um professor do curso e seguir as diretrizes metodológicas estabelecidas pelo regulamento da especialização da Escola de Contas Públicas.
- O trabalho será avaliado por uma banca examinadora composta por professores e especialistas na área, devendo o aluno obter nota mínima de 7,0 (sete) para aprovação.

9.2. Regularidade Administrativa

- O aluno deverá estar com toda a documentação acadêmica e administrativa regularizada junto à Escola de Contas Públicas Mariazinha Velloso Lucas, instituição responsável pela certificação.
- O cumprimento de prazos e exigências acadêmicas será essencial para a certificação.

9.3 Expedição do Certificado

- O certificado será expedido pelo Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo.
- O documento será acompanhado do histórico escolar, contendo a relação das disciplinas cursadas, suas respectivas cargas horárias e notas obtidas, bem como o nome dos docentes e sua titulação acadêmica.





10. DISCIPLINAS, CONTEÚDOS E CARGA-HORÁRIA DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO

Eixo I – Gestão de Contas Públicas

Objetivo: o objetivo desse eixo é aprofundar os conhecimentos sobre finanças, orçamento, auditoria e prestação de contas, garantindo o uso correto e eficiente dos recursos públicos.

- Planejamento Governamental e Orçamento Público
 - Carga horária: 40 horas
 - Ementa: Planejamento setorial; ciclo orçamentário (PPA, LDO, LOA), princípios orçamentários, técnicas de elaboração e execução orçamentária, classificação da despesa e receita pública, planejamento plurianual, indicadores de desempenho orçamentário. Articulação entre planejamento estratégico e orçamento, com ênfase no alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030. Ciclo orçamentário: elaboração, execução, controle e avaliação. Planos setoriais, teoria da mudança, indicadores de processo.
- Contabilidade Pública e Normas Internacionais
 - Carga horária: 36 horas
 - Conteúdo previsto: Fundamentos da Contabilidade Aplicada ao Setor Público (CASP), MCASP, PCASP, NBC TSP, convergência às IPSAS (International Public Sector Accounting Standards), demonstrações contábeis obrigatórias (Balanço Patrimonial, DRE, DFC, DMPL no setor público).
- Lei de Responsabilidade Fiscal e Gestão Fiscal Responsável
 - Carga horária: 36 horas
 - Ementa: Aspectos gerais da LRF, limites de gastos com pessoal e dívida, regras para operações de crédito, transparência e controle social na gestão fiscal, renúncia de receita, responsabilidade dos gestores públicos.





- Auditoria Governamental e Controle Interno
 - Carga horária: 36 horas
 - Ementa: Tipos de auditoria governamental (financeira, operacional, conformidade), técnicas e procedimentos de auditoria, sistemas de controle interno (COSO no setor público), avaliação de riscos, fraudes e erros, accountability.
- Gestão de Custos e Desempenho no Setor Público
 - Carga horária: 36 horas
 - Ementa: Conceitos de custos no setor público, métodos de custeio (ABC, custeio variável), custos por atividade e por programa, indicadores de desempenho e eficiência, avaliação de programas e projetos governamentais, tomada de decisão baseada em custos.
- Contabilidade Patrimonial e Elaboração de Notas Explicativas
 - Carga horária: 36 horas
 - Conteúdo previsto: Reconhecimento, mensuração e divulgação de ativos e passivos no setor público (imobilizado, intangíveis, estoque, dívida ativa), depreciação, amortização e exaustão, tratamento de provisões e passivos contingentes, importância e elaboração de notas explicativas para as demonstrações contábeis.

Eixo II – Gestão da Administração Pública

Objetivo: Este eixo fornece ferramentas para a melhoria da eficiência administrativa na gestão pública, abordando planejamento, processos organizacionais e inovação na administração.

- Gestão Estratégica no Setor Público
 - Carga horária: 36 horas





TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Escola de Contas Públicas - ECP

- Ementa: Formulação, implementação e avaliação de estratégias no contexto governamental, indicadores estratégicos, gestão por resultados, inovação e governança.
- Gestão de Projetos e Processos na Administração Pública
 - Carga horária: 32 horas
 - Ementa: Metodologias de gestão de projetos, ciclo de vida de projetos, mapeamento e otimização de processos (BPM), Lean no serviço público, ferramentas de melhoria contínua, gestão da qualidade.

Eixo III – Comportamento Humano nas Organizações Públicas

Objetivo: o objetivo desse eixo é aprimorar as competências interpessoais e de liderança dos servidores públicos, tornando o ambiente organizacional mais produtivo e eficiente.

- Liderança, Desenvolvimento e Gestão de Equipes no Setor Público
 - Carga horária: 30 horas
 - Ementa: Conceitos e teorias de liderança aplicadas ao setor público. Estilos de liderança e seu impacto na gestão pública. Desenvolvimento e gestão de equipes de alta performance. Comunicação eficaz, negociação e gestão de conflitos no ambiente governamental. Resolução de problemas e tomada de decisão estratégica em contextos de incerteza e pressão.
- Ética, Integridade e Compliance no Serviço Público
 - Carga horária: 32 horas
 - Ementa: Princípios da ética pública, Código de Conduta da Administração Pública, mecanismos de combate à corrupção (LGPD, Lei Anticorrupção), compliance e integridade pública, conflitos de interesse, governança pública e gestão de riscos (ERM), transparência e acesso à informação. Boas práticas de governança e compliance.



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913



Eixo IV - Componentes Transversais

Objetivos: esse eixo tem o objetivo de instrumentalizar o aluno com ferramentas de pesquisa, garantindo a correta utilização de normas técnicas. Os seminários conduzidos por especialistas buscam promover a reflexão e a atualização sobre tendências e desafios da área.

- **Seminários Avançados**
 - Carga Horária: 10 horas
 - Ementa: Aprofundamento em temas contemporâneos relevantes para gestão de contas públicas, com a participação de especialistas e gestores. Discussão de casos práticos e experiências inovadoras na gestão pública.
- **Metodologia da Pesquisa**
 - Carga Horária: 24 horas
 - Ementa: Introdução aos métodos e técnicas de pesquisa científica aplicadas à gestão pública. Estrutura e elaboração de projetos de pesquisa. Orientação e desenvolvimento do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), com foco na proposição de solução para um problema real identificado no órgão ou entidade pública ao qual está vinculado.
- **Orientação ao Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)**
 - Carga-horária: 40 horas

Como requisito obrigatório para a obtenção do certificado de especialização, cada aluno deverá desenvolver um Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), cujo foco será a proposição de uma solução para um problema real identificado no órgão ou entidade pública ao qual está vinculado.

O TCC deverá atender aos seguintes critérios:

- **Aplicabilidade:** O trabalho deve apresentar uma solução viável e implementável dentro do contexto da administração pública.
- **Relevância:** O problema abordado deve estar alinhado aos desafios enfrentados pelo órgão ou setor onde o aluno atua.





- Metodologia: O trabalho deve ser fundamentado em métodos científicos e boas práticas de gestão pública.
- Forma de Apresentação: O TCC poderá ser entregue no formato de relatório técnico, artigo científico ou outro modelo definido pelo regulamento do curso.

A avaliação do TCC será feita por uma banca examinadora composta por professores do curso e especialistas na área.

11. PROCESSO DE AVALIAÇÃO DAS DISCIPLINAS

A avaliação do desempenho dos alunos no curso de pós-graduação lato sensu em Gestão de Contas Públicas e Sustentabilidade Fiscal será contínua e formativa, priorizando a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos e o desenvolvimento de competências essenciais à administração pública.

1. Critérios Gerais de Avaliação

Os alunos serão avaliados com base na participação ativa, na capacidade analítica e na aplicação dos conteúdos das disciplinas. Dentre os instrumentos avaliativos estão incluídos:

- Trabalhos individuais e em grupo: Relatórios técnicos, artigos, resenhas críticas e outros produtos acadêmicos relacionados à gestão pública.
- Estudos de caso e resolução de problemas: Aplicação dos conceitos estudados a situações reais da administração pública, estimulando a análise crítica e a tomada de decisão.
- Projetos aplicados: Desenvolvimento de propostas que busquem soluções inovadoras para desafios da gestão pública.
- Seminários e apresentações: Exposição oral de trabalhos e participação ativa em discussões temáticas.
- Participação nas atividades presenciais e online: Interação nas aulas, realização de atividades na plataforma de ensino a distância e colaboração em fóruns de discussão.





A avaliação final, conforme o instrumento avaliativo escolhido pelo professor e informado no plano de ensino da disciplina para aprovação, ocorrerá presencialmente em dia e horários previamente divulgados, conforme calendário acadêmico, e será na Escola de Contas Públicas.

2. Frequência Mínima

Os alunos deverão cumprir no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) de frequência em cada disciplina para aprovação. A frequência será contabilizada tanto nas atividades presenciais quanto nas realizadas a distância, conforme a estrutura do curso.

3. Nota Mínima para Aprovação

Cada disciplina terá nota final atribuída de 0 (zero) a 10 (dez), sendo a nota mínima para aprovação 7,0 (sete).

4. Recuperação de Notas e Reprovação

O aluno que não atingir a nota mínima de 7,0 (sete) em cada disciplina poderá realizar atividade de recuperação, conforme estabelecido no plano de ensino do professor responsável. Caso não alcance a nota mínima após a recuperação, ou seja, 7,0 (sete), será considerado reprovado na disciplina.

