

Processo: 01895/2021-9

Decisão Plenária Nº 7, de 4 de maio de 2021.

DOEL-TCEES 05.5.2021 – Edição nº 1853

Aprova o Plano Anual de Ações Educacionais - PAAE do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo para o exercício 2021.

O **TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**, no uso das competências outorgadas pelo o art. 3º da Lei Complementar Estadual nº 621, de 8 de março de 2012, e art. 3º e art. 428, inciso V, alínea 'b', da Resolução TC nº 261, de 4 de junho de 2013;

Considerando o Plano de Ações Educacionais do Tribunal de Contas para o exercício 2021, elaborado pela Escola de Contas Públicas – ECP com base no artigo 41 do Regimento Interno, constante do Processo TC-1895/2021;

DECIDE o Plenário deste Tribunal de Contas, à unanimidade, em sua 21ª sessão ordinária, realizada no dia 04 de maio 2021, **aprovar** o Plano Anual de Ações Educacionais do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo para o exercício de 2021, conforme Anexo desta Decisão.

Presentes à sessão plenária da apreciação os senhores conselheiros Rodrigo Flávio Freire Farias Chamoun, presidente; Domingos Augusto Taufner, vice-presidente; Rodrigo Coelho do Carmo, corregedor; Sebastião Carlos Ranna de Macedo, ouvidor; Sérgio Aboudib Ferreira Pinto; Sérgio Manoel Nader Borges e Luiz Carlos Ciciliotti da Cunha. Presente, ainda, o Dr. Luis Henrique Anastácio da Silva, procurador-geral do Ministério Público junto a este Tribunal.

Sala das Sessões, 04 de maio de 2021.



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

RODRIGO FLÁVIO FREIRE FARIAS CHAMOUN

Conselheiro Presidente

DOMINGOS AUGUSTO TAUFNER

Conselheiro Vice-Presidente

RODRIGO COELHO DO CARMO

Conselheiro Corregedor

SEBASTIÃO CARLOS RANNA DE MACEDO

Conselheiro Ouvidor

SÉRGIO ABOUDIB FERREIRA PINTO

Conselheiro

SÉRGIO MANOEL NADER BORGES

Conselheiro

LUIZ CARLOS CICILIOTTI DA CUNHA

Conselheiro

Fui presente:

LUIS HENRIQUE ANASTÁCIO DA SILVA

Procurador-Geral do Ministério Público junto a este Tribunal

Este texto não substitui o publicado no DOEL-TCEES 05.5.2021



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

PLANO ANUAL DE AÇÕES EDUCACIONAIS 2021



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Vitória, 2021.

SUMÁRIO

1. <u>INTRODUÇÃO</u>	6
2. <u>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS RELACIONADOS</u>	7
2.1 <u>Do planejamento estratégico do TCE-ES</u>	7
2.2 <u>Do planejamento estratégico da ECP</u>	7
3. <u>METODOLOGIA</u>	8
4. <u>LACUNAS DE COMPETÊNCIAS QUE SERÃO ATENDIDAS NO PROGRAMA DE FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO (PFCA)</u>	9
4.1 <u>Prioridades para desenvolvimento Profissional dos servidores da Área Técnica</u>	9
<u>Secexcontas - Lacunas de Competências Técnicas</u>	12
4.2 <u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da SGTI</u>	15
<u>Prioridades indicadas pelo Secretário Geral</u>	15
<u>Prioridades específicas para a unidade: Ndsocial</u>	15
<u>Prioridades específicas para a unidade: NIGED</u>	17
<u>Prioridades específicas para a unidade: NINFRA</u>	17
4.3 <u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da Área Administrativa</u>	18
<u>Prioridades específicas para a unidade: SEGAFI e SFC</u>	18
4.4 <u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores para a SGS</u>	23
4.5 <u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores do GAP24</u>	
4.6 <u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da CJU25</u>	
4.7 <u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da ASGOV</u>	27



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiç, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

4.8	<u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da NCI27</u>	
4.9	<u>Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da ECP28</u>	
4.10	<u>Outras competências que serão estimuladas por meio deste Plano</u>	30
4.11	<u>Competências que serão estimuladas para o desenvolvimento do público externo</u>	31
5.	<u>PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PESQUISAS</u>	33
6.	<u>INDICADORES E METAS</u>	34
7.	<u>CRONOGRAMA GERAL</u>	35
8.	<u>ORÇAMENTO</u>	35



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

INTRODUÇÃO

O Plano Anual de Ações Educacionais (PAAE) para o exercício de 2021 contempla as ações necessárias para atender às demandas de capacitação do corpo funcional desta Corte de Contas e também do público externo, que engloba, além dos servidores dos órgãos jurisdicionados, qualquer cidadão. Este plano é uma das peças institucionais que compõe o sistema de planejamento, sendo a etapa na qual o Tribunal define os temas das ações educacionais, vinculadas ao planejamento estratégico da instituição.

Assim, na escala do planejamento, o PAAE se apresenta como **plano tático**, ou seja, é o instrumento direcionador para a execução das ações educacionais necessárias para o exercício de 2021, que serão posteriormente detalhadas no plano operacional. O plano operacional ou plano de treinamento, último nível de planejamento, contemplará as definições de cada ação educacional destacando, a solução educacional encontrada, os recursos necessários para a sua implementação, as competências a serem desenvolvidas e cronograma de execução.

Fica, também, a Escola de Contas Públicas autorizada a promover as alterações que porventura venham a ocorrer no plano operacional a fim de dar fiel cumprimento às diretrizes e ações delineadas nos planos tático e estratégico.

Nesta edição, o Plano Anual de Ações Educacionais (PAAE) alinha-se às melhores práticas e recomendações inclusive as propostas na avaliação do Marco de Medição de Desempenho (MMD-QATC), e está estruturado por lacunas de competências que prioritariamente serão sanadas por meio dos projetos de capacitação.



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS RELACIONADOS

2.1 Do planejamento estratégico do TCE-ES

A execução deste Plano de Ações Educacionais pode impactar positivamente no atingimento dos seguintes objetivos estratégicos estabelecidos no Plano Estratégico TCE-ES 2021:

- Objetivo 1: Contribuir para a melhoria da governança pública
- Objetivo 2: Exercer o controle externo com excelência e celeridade
- Objetivo 3: Coibir desvio e desperdício de recursos públicos
- Objetivo 8: Adotar uma gestão estratégica de pessoas

2.2 Do planejamento estratégico da ECP

O mapa estratégico da Escola de Contas Públicas para o período de 2020 a 2024, aprovado por meio de Decisão Plenária 14/2019, estabeleceu objetivos estratégicos para 3 (três) perspectivas: Resultados Institucionais, Processos Internos e Infraestrutura. Os objetivos estratégicos da Escola que relacionam-se diretamente com este Plano são os detalhados na perspectiva de resultados institucionais conforme detalhado a seguir:

- Fortalecer a especialização dos auditores
- Produzir e estimular estudos e pesquisas
- Desenvolver as competências dos agentes públicos
- Estimular o controle social



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

METODOLOGIA

Em conformidade com a Resolução TC 328/19, que instituiu o Regimento Interno da Escola de Contas Públicas, este plano desdobra-se em dois programas: o Programa de Formação, Capacitação e Aperfeiçoamento (PFCA) e o Programa de Desenvolvimento de Estudos e Pesquisas - PDEP.

O PFCA destina-se a instrumentalizar e reciclar os conhecimentos do público-alvo, interno ou externo, para o exercício de suas atividades fundamentais, enquanto o Programa de Desenvolvimento de Estudos e Pesquisas – PDEP objetiva o desenvolvimento de atividades relativas à geração, captação, sistematização e difusão junto ao público interno e externo de conhecimentos relativos às principais áreas de atuação do Tribunal.

Cada programa será executado com o objetivo de atender prioridades estabelecidas com base no diagnóstico de lacunas de competências, instrumento que permitiu a cada gestor indicar as lacunas de competências prioritárias para serem sanadas neste exercício de 2021.

A partir dessas lacunas, serão estabelecidas trilhas de aprendizagem, projetos de treinamento e, para alguns casos, projetos especiais. Estes visam atender a objetivos específicos e podem ser realizados em parceria com outros setores ou instituições. Como projetos especiais destacam-se o Encontro de Formação em Controle (ENFOC), que visa qualificar servidores jurisdicionados e é executado em parceria com a Ouvidoria, e o Programa de Formação Continuada para Contadores Públicos que será desenvolvido em parceria com o CRC-ES, e visa instrumentalizar os contadores públicos servidores dos entes jurisdicionados. Assim, pretende-se alinhar as oportunidades de capacitação às necessidades estratégicas desta Corte de Contas.

Quanto a metodologia de ensino, visando um melhor aproveitamento dos recursos e, conseqüentemente, uma melhor relação custo versus benefícios, serão priorizadas as ações no formato a distância com a possibilidade, assim que possível, a realização de eventos no formato híbrido.



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

4. LACUNAS DE COMPETÊNCIAS QUE SERÃO ATENDIDAS NO PROGRAMA DE FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO (PFCA)

4.1 Prioridades para desenvolvimento Profissional dos servidores da Área Técnica

Setor: Secexfiscalizações

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Capacidade de articulação jurídica

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Comunicação assertiva

Controle de Constitucionalidade

Crimes contra a Administração Pública

Direitos e deveres dos servidores estaduais (lei 46, Constituição Estadual e Constituição Federal)

Guia interno sobre a lei de abuso de autoridade

Legislação sobre Convênios

Legislação sobre Entidades do Terceiro Setor

Legislação sobre Responsabilização de Agentes Públicos por Dano ao Erário

Lei de Abuso de Autoridade



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Lei de Improbidade Administrativa
Lei de Licitações
Lei de Responsabilidade Fiscal
Lei Orgânica do TCE-ES
Língua Portuguesa
Manual de Auditoria do TCE-ES
Manual de Redação Oficial do TCE-ES
Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas
Métodos Quantitativos e Análise de Dados
Matriz de Responsabilização
Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público
Planilhas Eletrônicas (excel)
Plano Anual de Controle Externo
Plano Estratégico do TCE-ES
Previdência do Servidor Público: RPPS
Política de Controle Externo do TCE-ES
Regimento Interno do TCE-ES
Sistema e-TCEES
Software de Apresentações (power-point)
Software para Videoconferências e Reuniões Virtuais
Software para Cálculos Estatísticos
Teoria Geral do Processo
Tomada de Contas Especial
ISSAI 100 – Princípios Fundamentais de Auditoria do Setor Público



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Setor: Secexsocial

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Auditoria Governamental

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Capacidade de articulação jurídica

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Competências constitucionais dos entes federados

Comunicação assertiva

Direitos e deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Editor de Texto (word)

Finanças Públicas

Gestão Fiscal

Legislação sobre Convênios

Legislação sobre Entidades do Terceiro Setor

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei Orçamentária Anual

Lei Orgânica do TCE-ES

Limites Constitucionais e Legais

Língua Portuguesa

Manual de Auditoria do TCE-ES

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Métodos Quantitativos e Análise de Dados
Matriz de Responsabilização
Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público
Planilhas Eletrônicas (Excel)
Plano Anual de Controle Externo
Plano Estratégico do TCE-ES
Previdência do Servidor Público: RPPS
Política de Controle Externo do TCE-ES
Regimento Interno do TCE-ES
Sistema e-TCEES
Software de Apresentações (power-point)
Software para Videoconferências e Reuniões Virtuais
Software para Cálculos Estatísticos
Teoria Geral do Processo
Tomada de Contas Especial
ISSAI 100 – Princípios Fundamentais de Auditoria do Setor Público
ISSAI 1200
ASIS – Análise da Saúde

Setor: Secexcontas

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Auditoria Governamental

Administração Financeira e Orçamentária



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Capacidade de articulação jurídica

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Competências constitucionais dos entes federados

Comunicação assertiva

Controle de Constitucionalidade

Controle Interno do TCE-ES

Correio Eletrônico (outlook)

Crimes contra a Administração Pública

Direito Constitucional

Direito Administrativo

Direitos e deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Editor de Texto (word)

Finanças Públicas

Gestão Fiscal

Guia interno sobre a lei de abuso de autoridade

Legislação sobre Responsabilização de Agentes Públicos por Dano ao Erário

Lei 4.320/64

Lei de Abuso de Autoridade

Lei de Improbidade Administrativa

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei Orçamentária Anual

Lei Orgânica do TCE-ES

Limites Constitucionais e Legais

Língua Portuguesa



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Manual de Auditoria do TCE-ES

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas

Métodos Quantitativos e Análise de Dados

Matriz de Responsabilização

Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público

Planilhas Eletrônicas (excel)

Plano Anual de Controle Externo

Plano Estratégico do TCE-ES

Previdência do Servidor Público: RPPS

Política de Controle Externo do TCE-ES

Regimento Interno do TCE-ES

Sistema e-TCEES

Software de Apresentações (power-point)

Software para Videoconferências e Reuniões Virtuais

Software para Cálculos Estatísticos

Teoria Geral do Processo

Tomada de Contas Especial

ISSAI 40 – Controle de Qualidade

ISSAI 100 – Princípios Fundamentais de Auditoria do Setor Público

ISSAI 1200

NBC TA 200



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

4.2 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da SGTI

Prioridades indicadas pelo Secretário Geral da SGTI

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

ABNT ISO/IEC 27001

ABNT ISO/IEC TR 13335-3:1998

ABNT NBR ISO/IEC 17799:2005

ABNT NBR ISO/IEC 27002:2013

ABNT NBR ISO/IEC 27005:2005 e 2011 e 2013

Comunicação Assertiva

Control Objectives for Information and related Technology - COBIT

Ferramentas de BI (Business Intelligence)

Métodos Quantitativos e Análise de Dados

Processo de Desenvolvimento de Software

Setor: NDSocial

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

ABNT ISO/IEC 27001

ABNT ISO/IEC GUIDE 51:1999

ABNT ISO/IEC GUIDE 73:2002



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

ABNT ISO/IEC TR 13335-3:1998

ABNT NBR ISO/IEC 17799:2005

ABNT NBR ISO/IEC 27002:2013

ABNT NBR ISO/IEC 27005:2005 e 2011 e 2013

Auditoria Operacional de TI

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Comunicação Assertiva

Contratação de serviços de TI

Control Objectives for Information and related Technology - COBIT

Compreensão de documentações técnicas na língua inglesa

Ferramentas de BI (Business Intelligence)

Finanças Públicas

Gestão Fiscal

Lei de Licitações e Contratos

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei Orçamentária Anual

Limites Constitucionais e Legais

Língua Portuguesa

Manual de Redação Oficial do TCEES

Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC)

Métodos Quantitativos e Análise de Dados

Modelos de Processos (CMM – Capability Maturity Model, PSP – Personal Software Process, SPICE – ISO 15504)

Plano Estratégico do TCE-ES

Previdência do Servidor Público: RPPS



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Processo de Desenvolvimento de Software

Project Management Body of Knowledge (PMBOK)

Regimento Interno do TCE-ES

React (biblioteca JavaScript com foco em interfaces em páginas web)

Net Core (framework para desenvolvimento de sistemas)

Setor: NIGED

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Ferramentas de BI (Business Intelligence)

Métodos Quantitativos e Análise de Dados

Processo de Desenvolvimento de Software

Project Management Body of Knowledge (PMBOK)

Regimento Interno do TCE-ES

Software para Cálculos Estatísticos

Governança de Dados

Machine Learning

Lei Geral de Proteção de Dados

Modelagem de dados

Setor: NINFRA

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

ABNT ISO/IEC 27001



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

ABNT ISO/IEC TR 13335-3:1998

ABNT NBR ISO/IEC 17799:2005

ABNT NBR ISO/IEC 27002:2013

ABNT NBR ISO/IEC 27005:2005 e 2011 e 2013

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Contratação de serviços de TI

Control Objectives for Information and related Technology - COBIT

Lei de Licitações e Contratos

DevOps

Site Reliability Engineering (SRE)

Segurança da Informação

4.3 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da Área Administrativa

Setores: SEGAFI e SFC

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Administração Financeira e Orçamentária

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Capacidade de articulação jurídica

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Comunicação Assertiva

Contabilidade Pública



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Contratação de serviços de TI

Contratação por dispensa e inexigibilidade

Controle Interno do TCE-ES

Correio Eletrônico (outlook)

Direito Administrativo

Direitos e deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Editor de Texto (word)

Elaboração de Planos de Ação (5W2H)

Ferramenta de mapeamento de processos (fluxograma)

Governança e Compliance

Legislação sobre Responsabilização de Agentes Públicos por Dano ao Erário

Legislação relacionada a pregão

Lei 4.320/64

Lei de diretrizes orçamentárias (LDO)

Lei de Improbidade Administrativa

Lei de Licitações e Contratos

Lei Orçamentária Anual

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei Orgânica do TCE-ES

Língua Portuguesa

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC)

Manual de Contabilidade aplicada ao setor Público

Manual de Demonstrativos Fiscais

Normas de Controle Interno ligadas a sua unidade



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiç, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Planilhas Eletrônicas (excel)

Plano Estratégico do TCE-ES

Plano Plurianual (PPA)

Regimento Interno do TCE-ES

Sistema e-TCEES

Sistema SIGEFES

Software de Apresentações (power-point)

Software para Videoconferências e Reuniões virtuais

Software Bizage

Setor: SAD

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Capacidade de articulação jurídica

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Comunicação assertiva

Contratação de serviços de TI

Contratação por dispensa e inexigibilidade

Controle Interno do TCE-ES

Direitos e Deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Editor de Texto (word)

Elaboração de Planos de Ação (5W2H)

Legislação sobre Convênios



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaziz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Legislação sobre Entidades do Terceiro Setor

Legislação sobre Responsabilização de Agentes Públicos por Dano ao Erário

Legislação relacionada ao Pregão

Lei 4.320/64

Lei de Abuso de Autoridade

Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

Lei de Improbidade Administrativa

Lei de Licitações e Contratos

Lei Orçamentária Anual

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei Orgânica do TCE-ES

Língua Portuguesa

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Normas de Controle Interno ligadas a sua unidade

Planilhas Eletrônicas (excel)

Plano Estratégico do TCE-ES

Plano Plurianual (PPA)

Regimento Interno do TCE-ES

Sistema e-TCEES

Software para Videoconferências e Reuniões Virtuais

Elaboração de Termo de Referência

Lei 10.098/2000; Decreto 5296/2004; NBR 9050/2015 (acessibilidade)

Normas técnicas da área de construção civil em geral

Orçamentação de obras públicas

Gestão de Risco nas Contratações Públicas



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Terceirização de Serviços Públicos

Jurisprudência sobre Contratações Públicas

Setor: SGP

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Capacidade de articulação jurídica

Código de ética dos servidores do TCE-ES

Comunicação assertiva

Constituição Estadual – servidores

Constituição Federal – servidores

Controle Interno do TCE-ES

Correio Eletrônico (outlook)

Direitos e Deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Elaboração de Planos de Ação (5W2H)

Guia interno sobre a Lei de Abuso de Autoridade

Legislação – Aposentadoria

Legislação – Imposto de Renda

Lei Orgânica da Magistratura – LOMAN

Língua Portuguesa

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas

Normas de Controle Interno ligadas a sua unidade

Planilhas Eletrônicas (Excel)



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Plano de cargos, carreiras e salário
Plano Estratégico do TCE-ES
Sistema e-TCEES
Sistema GFIP/GEFIP
Sistema Ronda
Sistema VetorRH
Software de apresentações (powerpoint)
Software para Videoconferências e Reuniões Virtuais

4.4 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores para a SGS

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Capacidade de articulação jurídica
Código de ética dos servidores do TCE-ES
Código de Processo Civil
Controle de Constitucionalidade
Controle Interno do TCE-ES
Crimes contra a Administração Pública
Direitos e Deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)
Guia interno sobre a Lei de Abuso de Autoridade
Lei Orgânica do TCE-ES
Lei de Introdução as Normas do Direito Brasileiro
Língua Portuguesa
Manual de Redação Oficial do TCE-ES



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaid, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Matriz de Responsabilização
Plano Anual de Controle Externo
Previdência do Servidor Público: RPPS
Regimento Interno do TCE-ES
Sistema e-TCEES
Software para videoconferências e Reuniões Virtuais
Teoria Geral do Processo
Tomada de Contas Especial

4.5 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores do GAP

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)
Capacidade de articulação jurídica
Código de ética dos servidores do TCE-ES
Comunicação assertiva
Direito Processual
Direitos e Deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)
Guia interno sobre a Lei de Abuso de Autoridade
Legislação sobre Convênios
Lei de Improbidade Administrativa
Lei de Licitações e Contratos
Lei de Introdução às Normas do Direito Brasileiro



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
Lei Orgânica do TCE-ES
Lei Orgânica da Magistratura – LOMAN
Língua Portuguesa
Manual de Redação Oficial do TCE-ES
Regimento Interno do TCE-ES
Software para videoconferências e Reuniões Virtuais

4.6 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da CJU

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)
Capacidade de articulação jurídica
Código de ética dos servidores do TCE-ES
Código de Processo Civil
Competências constitucionais dos entes federados
Comunicação assertiva
Controle de Constitucionalidade
Controle Interno do TCE-ES
Contratação por dispensa e inexistência
Correio Eletrônico (outlook)
Crimes contra a Administração Pública
Direito Financeiro



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Direito Penal (parte geral)

Direito Processual

Direitos e Deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Editor de Texto (word)

Guia interno sobre a Lei de Abuso de Autoridade

Legislação sobre Convênios

Legislação sobre Entidades do Terceiro Setor

Legislação sobre responsabilização de Agentes Públicos por Dano ao Erário

Legislação sobre Pregão

Lei 4.320/64

Lei de Abuso de Autoridade

Lei de improbidade Administrativa

Lei de Licitações e Contratos

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei de Introdução as Normas do Direito Brasileiro

Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais

Lei Orçamentária Anual

Lei Orgânica do TCE-ES

Lei Orgânica da Magistratura - LOMAN

Língua Portuguesa

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Matriz de Responsabilização

Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público

Plano de Cargos e Carreiras dos servidores do TCE-ES

Plano Estratégico do TCE-ES



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Política de Educação Corporativa

Política de Gestão de Pessoas

Previdência do Servidor Público: RPPS

Processo Administrativo Disciplinar

Regimento Interno do TCE-ES

Sistema e-TCEES

Software de Apresentações (powerpoint)

Software para videoconferências e Reuniões Virtuais

Teoria Geral do Processo

Teoria Geral do Direito

4.7 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da ASGOV

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Balanced ScoreCard

Comunicação assertiva

Metodologia de Planejamento Estratégico

Software para gerenciamento de projetos

4.8 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da NCI

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Administração Financeira e Orçamentária



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Auditora Interna

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)

Contabilidade Pública

Contratação por dispensa e inexigibilidade

Elaboração de Planos de Ação (5W2H)

Ferramenta de mapeamento de processos (fluxograma)

Governança e Compliance

Legislação sobre responsabilização de Agentes Públicos por Dano ao Erário

Legislação sobre Pregão

Lei 4.320/64

Lei de Licitações e Contratos

Mapeamento de Riscos

Normas de Controle Interno ligadas a sua unidade

Sistema e-TCEES

Sistema SIGEFES

Software de Apresentações (powerpoint)

Software para videoconferências e Reuniões Virtuais

Software Bizage

4.9 Prioridades para o desenvolvimento profissional dos servidores da ECP

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Administração Orçamentária e Financeira

Capacidade de articulação e elaboração de documentos (coesão e coerência)



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Capacidade de articulação jurídica

Comunicação Assertiva

Contratação por dispensa e inexigibilidade

Contratos Administrativos

Correio Eletrônico (outlook)

Direito Processual

Direitos e Deveres dos servidores estaduais (Lei 46, Const. Estadual e Const. Federal)

Editor de Texto (word)

Elaboração de requisição de produtos e serviços

Lei de Licitações e Contratos

Língua Portuguesa

Manual de Redação Oficial do TCE-ES

Metodologia de avaliação de eventos

Metodologia para a Educação a Distância – Design Instrucional

Norma Interna para Contratações – TCE-ES

Norma ISO 10015:2001

Plano Estratégico do TCE-ES

Plano Estratégico da Escola de Contas Públicas

Política de Educação Corporativa

Princípios da Andragogia e Neuroaprendizagem

Regimento Interno do TCE-ES

Sistema Ambiente Virtual de Aprendizagem da Escola de Contas Públicas

Sistema de Treinamento – Vetor RH

Software de apresentações (powerPoint)

Sotware para videoconferências e reuniões virtuais



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaziz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Técnicas de Gravação e Edição de Video-aulas

Técnicas de Organização e Planejamento de Eventos

Procedimentos operacionais da Escola de Contas

Regimento Interno da Escola de Contas Públicas

4.10 Outras competências que serão estimuladas por meio deste Plano

- **Competências comportamentais gerais para todos os servidores**

Foco em resultados

Atuação estratégica

Trabalho em equipe

Orientação para Inovação e Mudança

Autodesenvolvimento

Relacionamento interpessoal

- **Competências comportamentais específicas para Auditores (alinhadas com as recomendações da Intosai)**

Ética profissional

Responsabilidade pessoal e integridade

Respeito a diversidade

Relacionamento com as partes interessadas

Comportamento profissional



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

- **Competências gerenciais**

Análise de Cenários e Tendências

Comunicação assertiva

Escuta ativa

Gestão de Pessoas

Gestão de Processos

Gestão de Projetos

Gestão de Riscos

Liderança Situacional

Técnicas de Feedback

Técnicas de gerenciamento de conflitos

Técnicas de condução de reuniões

4.11 Competências que serão estimuladas para o desenvolvimento do público externo

RELAÇÃO DE CONHECIMENTOS, LEGISLAÇÕES, DOCUMENTOS INSTITUCIONAIS E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

Administração Financeira e Orçamentária

Capacidade de articulação jurídica

Contabilidade Pública



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

Contratação por dispensa e inexigibilidade

Controle Interno do TCE-ES

Governança e Compliance

Legislação sobre Responsabilização de Agentes Públicos por dano ao Erário

Legislação relacionada ao Pregão

Lei 4.320/64

Lei de Licitações e Contratos

Lei de Responsabilidade Fiscal

Lei Orgânica do TCE-ES

Língua Portuguesa

Manual de Contabilidade aplicada ao setor Público

Manual de Demonstrativos Fiscais

Normas de Controle Interno ligadas a sua unidade

Prestação de Contas perante o TCE-ES

Regimento Interno do TCE-ES

Receita pública

Sistema e-TCEES

Sistema Geobras

Temas ligados a Ouvidoria



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

5. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PESQUISAS

Neste exercício, face as limitações orçamentárias, não será ofertada ajuda financeira por meio de concessão de novas bolsas de estudo, permanecendo a ajuda somente para os programas já iniciados.

Na busca de novas alternativas na utilização de recursos orçamentários, pretende-se a celebração de novas parcerias com instituições de ensino públicas, o que poderá permitir a oferta de novas vagas em outros cursos. Atualmente, existe parceria já celebrada com Universidade Federal do Estado do Espírito Santo para a oferta de 1 (uma) vaga no mestrado em Gestão Pública. Objetiva-se a ampliação desta parceria buscando novas vagas nos programas de pós-graduação do Departamento de Ciências Contábeis e do Departamento de Economia.

Quanto a linha de pesquisa, o programa visa promover a geração de conhecimento que auxiliem o cumprimento da nossa missão institucional em especial: Governança, Auditoria do Setor Público, Auditoria Financeira, Avaliação de Políticas Públicas, Análise de Dados, Controle e Regulação na Área de Infraestrutura. Posteriormente, outras linhas de pesquisa poderão ser contempladas a critério da administração.



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

INDICADORES E METAS

Os programas serão avaliados por um ou mais fatores indicados abaixo:

Nome do Indicador	Descrição	Meta
Satisfação do participante	Percentual da satisfação do participante das ações de aprendizagem	Média de 70 % dos participantes da ação educacional
Avaliação de aprendizagem (aprendizagem e aplicação)	Esta avaliação objetiva identificar se o conhecimento apreendido foi aplicável de forma positiva no trabalho.	Média de 70 % do conhecimento transmitido na ação educacional aplicado no trabalho.
Avaliação de impacto (resultados)	Esta avaliação objetiva identificar os impactos e possíveis benefícios	Relação entre o custo e os benefícios (RBC) acima de 1 (um)



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritossanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913

CRONOGRAMA GERAL

Itens a serem atendidos	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Atendimento de necessidades para a área técnica	X	X	X	X
Atendimento de necessidades para a área administrativa	X	X	X	X
Atendimento de necessidades para público externo		X	X	X

ORÇAMENTO

Para o atendimento deste Plano – PAAE 2021, o orçamento total aprovado para este exercício, destinado as ações de capacitação, perfaz o montante de R\$ 1.000.000,00 (hum milhão de reais).



+55 27 3334-7600



www.tcees.tc.br



@tceespiritosanto



Rua José de Alexandre Buaiz, 157 - Enseada do Suá | Vitória - ES | CEP: 29050-913